

INFORMAZIONI PERSONALI

Anna Prenestini

✉ anna.prenestini@unimi.it

Sesso F | Data di nascita 18/12/1981 | Nazionalità Italiana

POSIZIONE RICOPERTA

Professore Associato di Economia Aziendale – Dipartimento
Economia, Management e Metodi Quantitativi (DEMM), Università
degli Studi di Milano

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Da 1 dicembre 2020

Professore Associato di Economia Aziendale

Università degli Studi di Milano, Dipartimento Economia, Management e Metodi Quantitativi (DEMM)

- Docente del settore disciplinare Economia Aziendale (13/B1 – SECS P07) per i corsi triennali, magistrali e di dottorato dell'Università degli Studi di Milano. Corsi attualmente tenuti:

CORSI MAGISTRALI

AA 2020/2021 a oggi

- "Strategia e performance management nelle aziende del settore salute" del corso di Laurea Magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute (MASS). Docente responsabile (40 ore, carico didattico)

AA 2018-2019 ad oggi

- "Performance Management & Control Systems" del Corso di Laurea Magistrale in Management of Innovation and Entrepreneurship (MIE). Docente responsabile, corso tenuto in inglese (60 ore, carico didattico).

AA 2021/2022 a oggi

- "Management e operations dei servizi sanitari" del corso di Laurea Magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute (MASS). (20 ore, carico didattico).

CORSI DOTTORATO

AA 2019/2020 a oggi

- "Crisis Management nelle Aziende Sanitarie e del Settore Salute" del Dottorato in Scienze della Sanità Pubblica. Docente responsabile (10 ore, carico didattico).
- "Gestione Operativa in Sanità" del Dottorato in Scienze della Sanità Pubblica (10 ore, carico didattico; dal AA 2020/2021 6 ore, carico didattico).

- Ricercatrice del settore disciplinare Economia Aziendale (13/B1 – SECS P07), settore di riferimento "Sistema e Aziende Sanitarie", temi di ricerca:
 - a) strategia, metodologie e strumenti di pianificazione e controllo strategico applicati alle aziende sanitarie, sistemi e strumenti di performance management, strumenti di rendicontazione sociale a valenza strategica;
 - b) organizzazione: modelli organizzativi, sviluppo organizzativo e change management per le aziende sanitarie, con una focalizzazione sui modelli degli ospedali per intensità di cura e le reti ospedaliere;
 - c) cultura organizzativa nelle aziende sanitarie, caratteristiche e relazioni con le performance aziendali;
 - d) operations management e logistica del paziente in ospedale e tra ospedale e territorio;
 - e) governance delle aziende sanitarie, in particolare funzionamento di organi, organismi e ruoli di governo, coinvolgimento dei clinici nel management e rapporti tra managerialismo e professionalismo;
 - f) nuove tecnologie digitali applicate alle funzioni amministrative e manageriali delle aziende sanitarie (Intelligenza Artificiale, Big Data Analytics, IoT, Cloud computing e storage, blockchain, ecc.)
- e) patient empowerment.



- Dal AA 2019/2020
 - Componente del Collegio di Dottorato in Scienze della Sanità Pubblica XXXVI ciclo, XXXVII ciclo, XXXVIII ciclo, XXXIX ciclo, XXXX ciclo.
- Dal AA 2020-2021
 - Responsabile AQ (Accertamento della Qualità) del Corso di Laurea Magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute (MASS).
 - Membro del collegio didattico del Corso di Laurea Magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute (MASS).
- Dal AA 2018-2019.
 - Responsabile AQ (Accertamento della Qualità) del Corso di Laurea Magistrale in Management of Innovation and Entrepreneurship (MIE).
 - Membro del collegio didattico del Corso di Laurea Magistrale in Management of Innovation and Entrepreneurship (MIE)
- AA 2017-2018
 - Membro del collegio didattico del Corso di Laurea triennale in Economia e Management (EMA)
- Membro eletto della commissione Ricerca del Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi
- Membro della commissione Terza Missione del Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi

Attività o settore Ricerca e docenza universitaria

- Da 6 dicembre 2023 **Abilitazione Scientifica Nazionale all'esercizio delle funzioni di Professore di I Fascia (Professore Ordinario) nel settore SECS/P07 (13/B1) – Economia Aziendale.**
- Da 1 dicembre 2017
a 30 novembre 2020 **Ricercatrice TDb (Assistant Professor)**
Università degli Studi di Milano, Dipartimento Economia, Management e Metodi Quantitativi (DEMM)
- Dal 2021 a oggi **Fondatrice e Membro del Consiglio di Direzione della Milano School of Management**
Università degli Studi di Milano
- Direttore segmento aziende sanitarie
 - Attività di formazione e docenza (terza missione) e ricerca di base sui temi di Management delle Aziende Sanitarie.
- Attività o settore** Ricerca e docenza universitaria
- Dal 2018 a oggi **Membro del consiglio di indirizzo e ricercatrice Centro di Alta Formazione e Ricerche in "Health Administration"**
Università degli Studi di Milano
- Leader di Conoscenze dell'ambito di "Strutture e Performance" nelle Aziende Sanitarie
 - Attività di formazione e docenza (terza missione) e ricerca di base sui temi di Management delle Aziende Sanitarie. Per l'elenco degli specifici temi e progetti di ricerca si veda infra (sezione Progetti

di Ricerca e Terza Missione).

Attività o settore Ricerca e docenza universitaria

Dal 2005 a oggi

Professor (core faculty), SDA Bocconi

SDA Bocconi, School of Management – Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano

- Attività di docenza, ricerca di base, laboratori formativi e di ricerca con la partecipazione di professionisti ed esperti, formazione applicata e accompagnamento al cambiamento (terza missione), ricerca applicata e intervento (terza missione) sui temi di Management delle Aziende Sanitarie. Per l'elenco degli specifici temi e progetti di ricerca si veda infra (sezione Progetti di Ricerca e Terza Missione)

Attività o settore Ricerca e docenza universitaria

Dal 2005 a oggi

Research Fellow

Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale (CeRGAS), SDA Bocconi - Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano

- Attività di ricerca di base, laboratori di ricerca con la partecipazione di professionisti ed esperti, attività di ricerca applicata e intervento (terza missione) sui temi di Management delle Aziende Sanitarie. Per l'elenco degli specifici temi e progetti di ricerca si veda infra (sezione Progetti di Ricerca e Terza Missione)

Attività o settore Ricerca e docenza universitaria

Dal 01/12/2014
al 30/11/2015

Assegnista di Ricerca di Economia Aziendale (13/B1), Università Bocconi

Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale (CeRGAS), SDA Bocconi - Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano

- Attività di ricerca sui temi di Management delle Aziende Sanitarie, in particolare il Clinical Engagement.

Da luglio ad agosto 2013

Visiting scholar presso Institute for Health Policy, Management and Evaluation (IHPME)

University of Toronto

Attività di ricerca sui temi delle culture organizzative, del coinvolgimento dei clinici nel management e del performance management finalizzata alla condivisione dei risultati delle mie ricerche con i proff. Ross Baker e Adalsteinn Brown, oltre alla predisposizione di paper finalizzati alla pubblicazione su journal primari nel settore.

- **Attività o settore** Ricerca e docenza universitaria

Dal 2010 al 2013

**Ricercatore membro del Network di ricerca internazionale: "Cost Action IS0903: Enhancing the role of medicine in management".
Progetti COST – Unione Europea**

Partecipazione come ricercatore membro al network di ricerca internazionale "Cost Action IS0903: Enhancing the role of medicine in management" nell'ambito del quadro inter-governativo COST "European Cooperation in Science and technology" supportato dall'EU Framework Programme allo scopo di promuovere la cooperazione trans-nazionale tra ricercatori delle Università dell'Unione Europea. L'attività di ricerca si è focalizzata sul tema del coinvolgimento dei clinici nel management ed



è stata finalizzata alla produzione scientifica e alla pubblicazione di papers, coinvolgendo ricercatori di diverse università europee, tra le quali: Università Bocconi (Italia), Leeds University e Staffordshire University (UK), University of Kassel (Germany), University of Amsterdam (The Netherlands), Aarhus University (Denmark), ecc.

▪ **Attività o settore** Ricerca e docenza universitaria

dal 01/10/2011
al 30/09/2013

Titolare Dote di Ricerca Applicata

Ai sensi dell'accordo per lo sviluppo del capitale umano nel sistema universitario lombardo, sottoscritto da Regione Lombardia e dalle 12 Università Lombarde, oltre che dall'Istituto Universitario di Studi Superiori di Pavia, in data 20 ottobre 2009.

Tema ricerca: Ottimizzazione del Flusso dei Pazienti.

Attività o settore Ricerca e docenza universitaria

dal 15/02/2006
al 14/02/2009

Titolare Borsa di Studio per merito - Dottorato di Ricerca in Economia e Management in Sanità

Università Magna Graecia di Catanzaro

Attività o settore Ricerca e docenza universitaria

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

15 luglio 2010

Dottore di Ricerca in Economia e Management in Sanità

Dottorato in Economia e Management in Sanità, Università degli Studi Magna Graecia di Catanzaro

29 aprile 2005

Dottore in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali

Laurea in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali (110 cum laude)

Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C2	C2	C1	C1	C2
Sostituire con il nome del certificato di lingua acquisito. Inserire il livello, se conosciuto					

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato

[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenze comunicative

- Ottime capacità comunicative, sia orientate alla formazione (docenza in corsi universitari, master e corsi executive), sia alla divulgazione di risultati (partecipazione come relatore a numerosi convegni nazionali, internazionali, professionali e seminari aziendali), sia alla gestione di team di lavoro per l'accompagnamento al raggiungimento dei risultati.
- Capacità di gestione di team di persone, avendo svolto attività di coordinamento su specifici progetti



di ricerca di base e applicata, e attitudine al lavoro in gruppo e alla condivisione di informazioni, conoscenze, dati per raggiungere efficacemente gli obiettivi.

- Atteggiamento disponibile all'ascolto delle diverse esigenze, grazie all'esperienza nella gestione delle aule universitarie, master e partecipanti a progetti di ricerca intervento.
- Capacità di leggere i fabbisogni per definire le proposte di ricerca intervento e di formazione più utili a rispondere alle esigenze dei committenti.
- Capacità di comprendere le attitudini e le predisposizioni di partecipanti ai corsi, tesisti, partecipanti a lavori di gruppo, per spingere al miglioramento dei propri risultati.

Competenze organizzative e gestionali

- Capacità di gestire gruppi di lavoro su progetti di formazione, consulenza, ricerca, maturata in anni di lavoro presso primari Centri di Ricerca e di Formazione in qualità di coordinatrice e/o di Responsabile Scientifico.
- Capacità di accompagnare le persone verso la migliore sistematizzazione e strutturazione di contenuti e di materiali, oltre che la ricerca delle migliori proposte di soluzioni gestionali, durante il mio lavoro di accompagnamento su progetti individuali o di gruppo o tesi.
- Spiccate doti di accompagnamento ai gruppi di lavoro/partecipanti a corsi per l'ottenimento di obiettivi finali sia dal punto di vista metodologico sia in termini di contenuti specifici, acquisiti nella esperienza relativa al lavoro di docente/formatore/accompagnatore in Università e SDA Bocconi.
- Capacità di lavorare in situazioni di estremo stress, considerati i numerosi trasferimenti che il mio lavoro richiede, la varietà dei partecipanti e dei temi che tratto nei miei corsi, la varietà delle aziende nelle quali conduco progetti di formazione/accompagnamento/ricerca intervento.
- Il mio lavoro è costantemente soggetto a scadenze e ad obiettivi di risultato sui progetti, sulle docenze e sulle attività di coordinamento, che riesco puntualmente a portare a termine con ottimi risultati.

Competenze professionali

- Ottime competenze teoriche e pratiche su tutti i temi di management sanitario, in particolare quelli relativi al mio percorso di ricerca di base e intervento, di formatrice/docente: organizzazione aziendale, strategia, controllo strategico, performance management, logistica dei pazienti, operations management, business planning, clinical engagement, culture organizzative, ecc.
- Grande capacità di analisi delle informazioni e dei dati, diagnosi gestionale e organizzativa, definizione dei reali fabbisogni e sistematizzazione e proposta di soluzioni, per via dei numerosi progetti di ricerca su strategia, organizzazione, gestione aziendale.

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Avanzato	Avanzato	Avanzato	Intermedio	Avanzato

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

Sostituire con il nome dei certificati TIC

- Ottima padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione) e conseguimento patente europea ECDL.

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI



Pubblicazioni

Monografie

- M. Marsilio, A. Prenestini (2020). Il management delle aziende sanitarie in tempo di crisi. Sfide e soluzioni gestionali e operative all'emergenza Covid-19, Mc Graw Hill, Milano.
- V. Mirone, M. Del Vecchio, C. Carbone, A. Prenestini, E. Reborra, G. Martorana (2015). L'urologia di fronte al futuro, Eureka, Lucca. ISBN: 978-88-7596-017-9.
- F. Lega, M. Mauri, A. Prenestini (2010). L'ospedale tra presente e futuro, EGEA, Milano. ISBN: 978-88-238-4273-1.
- C. Carbone, F. Lega, A. Prenestini (2010). Governance e organizzazione delle Aziende Ospedaliero-Universitarie, EGEA, Milano. ISBN: 978-88-238-4256-4.
- G. Aguzzi, M. Del Vecchio, F. Lega, F. Longo, A. Prenestini, S. Tasselli (2008). Gli scenari strategici per la sanità del futuro, Milano, Egea. ISBN: 978-88-238-4207-6.

Articoli in riviste internazionali (peer reviewed)

- Prenestini, A., Calciolari, S. and Rota, A. (2024), "Keep-or-drop multidimensional control systems in professional organisations: evidence on the use of the balanced scorecard in healthcare", *Journal of Health Organization and Management*, 38(9), 157-174. <https://doi.org/10.1108/JHOM-09-2023-0287>
- Prenestini, A., Palumbo, R., Grilli, R., Lega F. (2023) Exploring physician engagement in health care organizations: a scoping review. *BMC Health Services Research*, 23, 1029. <https://doi.org/10.1186/s12913-023-09935-1> (Rivista in fascia A – AIDEA e ANVUR).
- Noto G., Prenestini A., Cosenz F., Barresi G. (2023) "Tackling wicked problems in performance management and governance of public health: an empirical analysis of COVID-19 vaccination strategies", *International Journal of Public Sector Management*, 36(2), 130-151, (Rivista in fascia A – AIDEA e ANVUR). <https://doi.org/10.1108/IJPSM-07-2022-0163>
- A. Prenestini, M. Sartirana, F. Lega (2021) "Involving clinicians in management: assessing views of doctors and nurses on hybrid professionalism in clinical directorates", *BMC Health Services Research*, 21, 350 (Rivista in fascia A – AIDEA e ANVUR). <https://doi.org/10.1186/s12913-021-06352-0>
- M. Marsilio, A. Prenestini, (2020) "Making it happen: Challenges and transformations in health care processes, people management, and decision-making", *Health Service Management Research*, 2020, 33(2), 53-54, Editorial. (Rivista in fascia B – AIDEA 2015-2016)
- S. Calciolari, A. Prenestini, F. Lega, (2018) "An organizational culture for all seasons? How cultural type dominance and strength influence different performance goals", *Public Management Review*, 2018, 20(9), 1400-1422 (Rivista in fascia A AIDEA e ANVUR). <http://dx.doi.org/10.1080/14719037.2017.1383784>.
- F. Lega, A. Prenestini, M. Rosso, (2017) "Leadership research in healthcare: a realist review", *Health Service Management Research*, 30(2): 94-104. ISSN: 0951-4848. (Rivista in fascia B – AIDEA 2015-2016 e Rivista scientifica ANVUR).
- A. Prenestini, S. Calciolari, F. Lega, R. Grilli, (2015) "The Relationship between Senior Management Team Culture and Clinical Governance: empirical investigation and managerial implications", *Health Care Management Review*, 2015 Oct-Dec; 40(4):313-23. (Rivista in fascia A – AIDEA 2015-2016 e ANVUR 2017)
- M. Del Vecchio, L. Fenech, A. Prenestini, (2015) "Private health care expenditure and quality in Beveridge systems: Cross-regional differences in the Italian NHS", *Health Policy*, 119(3):356-66. doi: 10.1016/j.healthpol.2014.10.014. (Rivista in fascia A – AIDEA 2015-2016 e ANVUR 2017)
- S. Villa, A. Prenestini, I. Giusepi, (2014), "A framework to analyze hospital-wide patient flows logistics: evidence from an Italian comparative study", *Health Policy*, 115(2-3): 196-205. <http://dx.doi.org/10.1016/j.healthpol.2013.12.010> (Rivista in fascia A – AIDEA 2015-2016 e ANVUR 2017)
- M. Sartirana, A. Prenestini, F. Lega, (2014), "Medical management: hostage to its own history? The case of Italian clinical directors", *International Journal of Public Sector Management*, 27(5): 417-429, DOI 10.1108/IJPSM-06-2012-0070. (Rivista in fascia B – AIDEA 2015-2016).
- A. Prenestini, F. Lega (2013), "Do senior management cultures affect performance? Evidence from Italian public healthcare organizations", *Journal of Healthcare Management*, 58(5): 336-352. (Rivista in fascia B – AIDEA 2015-2016).
- F. Lega, A. Prenestini, P. Spurgeon (2013). "Is management essential to improving the performance and sustainability of healthcare systems and organizations? A systematic review and a roadmap for future studies", *Value in Health*, 16(1 S): 46-51. DOI: 10.1016/j.jval.2012.10.004, ISSN: 1098-3015. (Rivista in fascia A – AIDEA 2015-2016 e ANVUR 2017)

Capitoli di libro in inglese, in opere pubblicate da editori internazionali

- Prenestini, A. (2023). Balanced scorecard in healthcare organizations. In F. Lega (Ed.), Elgar Encyclopedia of Healthcare Management (pp. 293–297). Edward Elgar Publishing. Print ISBN: 9781800889446, eISBN: 9781800889453 <https://doi.org/10.4337/9781800889453.ch101>
- Prenestini, A. (2023). Multidisciplinarity and inter-professionality. In F. Lega (Ed.), Elgar Encyclopedia of Healthcare Management (pp. 161–163). Edward Elgar Publishing. Print ISBN: 9781800889446, eISBN: 9781800889453 <https://doi.org/10.4337/9781800889453.ch57>
- Prenestini, A. (2023). Strategic control. In F. Lega (Ed.), Elgar Encyclopedia of Healthcare Management (pp. 313–316). Edward Elgar Publishing. Print ISBN: 9781800889446, eISBN: 9781800889453 <https://doi.org/10.4337/9781800889453.ch108>
- Prenestini, A., & Calciolari, S. (2023). Organizational culture. In F. Lega (Ed.), Elgar Encyclopedia of Healthcare Management (pp. 273–275). Edward Elgar Publishing. Print ISBN: 9781800889446, eISBN: 9781800889453 <https://doi.org/10.4337/9781800889453.ch95>
- Prenestini, A., & Noto, G. (2023). Performance measurement and management systems. In F. Lega (Ed.), Elgar Encyclopedia of Healthcare Management (pp. 307–309). Edward Elgar Publishing. Print ISBN: 9781800889446, eISBN: 9781800889453. <https://doi.org/10.4337/9781800889453.ch106>
- Marsilio, M., & Prenestini, A. (2023). Operations manager. In F. Lega (Ed.), Elgar Encyclopedia of Healthcare Management (pp. 225–227). Edward Elgar Publishing. Print ISBN: 9781800889446, eISBN: 9781800889453 <https://doi.org/10.4337/9781800889453.ch80>
- Calciolari S., Prenestini A. (2022). Values-based methods for measuring organizational culture: logic, evidence and critique. In Cameron N., Knight R. (eds.), Handbook of Research Methods for Organizational Culture. Edward Elgar Publishing. ISBN: 9781788976251. DOI: 10.4337/9781788976268.00013
- A. Prenestini, S. Calciolari (2018), “Is good healthcare a matter of competition or collaboration?”, book part in chapter by A. Silenzi et al. “Myth #6: Health care Is Rightly Controlled by the Public Sector, for the Sake of Equality” in P. Adinolfi, E. Borgonovi (eds.), The Myths of Health Care - Towards New Models of Leadership and Management in the Healthcare Sector, Springer. ISBN: 978-3-319-53599-9. <https://doi.org/10.1007/978-3-319-53600-2>.

Paper pubblicati in atti di convegni con ISBN

- M. Marsilio, A. Prenestini (2022). Italian Regional Healthcare Services Put to the Test by Covid-19: Strategic and Managerial Issues from the First Wave. Proceedings of the COVID-19 Empirical Research (COVER) Conference. Milano University Press: Milano, pp.107-114. ISBN: 9791280325457. DOI: <http://dx.doi.org/10.54103/milanoup.73.53>
- L. Buccoliero, E. Bellio, A. Prenestini (2013). Patient Web Empowerment Index (PWEI): 2009-2011 Evaluation of Italian NHS Hospitals Web Strategies. In Ralph H. Sprague Jr. (Ed.), 2013 46th Hawaii International Conference on System Sciences, pp. 2535-2544, IEEE, NJ. (doi: 10.1109/HICSS.2013.443). ISSN: 1530-1605. ISBN: 978-1-4673-5933-7.
- L. Buccoliero, E. Bellio, A. Prenestini (2010). Patient web empowerment index (PWEI): an index for assessment of healthcare providers' web strategies. Case study: PWEI application in Italy. In C. Safran, S. Reti, H.F. Marin (Eds.), Studies in Health Technology and Informatics - MEDINFO 2010, pp. 38-42, IOS Press BV. ISBN: 978-1-6075-0587-7, doi: 10.3233/978-1-60750-588-4-38.

Articoli in riviste nazionali (peer reviewed)

- Prenestini, A., Ristuccia, C., Florianello, M. (2023). Le pratiche di green management nelle aziende sanitarie: dalle strategie all'implementazione delle azioni in IRCCS Humanitas. Mecosan, 126. <https://doi.org/10.3280/mesa2023-126oa17480>
- Prenestini, A., Cortiana, A., Cinocca, S., Bianciardi, C., De Palma, A., Stanzani, S., Vigne L., Basili, C., Gibertoni, C. (2022). La rilevanza della clinical governance nell'IRCCS AOU Policlinico di Sant'Orsola di Bologna: cultura, metodi e strumenti per l'engagement dei clinici. Mecosan, 124. <https://doi.org/10.3280/mesa2022-124oa16277>
- A. Prenestini, M. Marsilio, M. Foracchia, E. Guareschi, B. Leoni, P. Masini, (2022), “AUSL di Reggio Emilia: dalla cartella clinica informatizzata ospedaliera alla cartella clinica socio-sanitaria”, Mecosan, 123, pp. 181-193.
- M. Marsilio, A. Prenestini (2020), “La gestione delle operations in tempo di crisi: le prime 10 lezioni apprese dalle Aziende Sanitarie”, Mecosan, 113, pp. 141-150.
- V. Latorre, A. Prenestini, D. Semisa. (2016). Il Performance Management nei Dipartimenti di Salute



Mentale (DSM): proposta di un cruscotto multidimensionale e prospettive di implementazione, Mecosan, Franco Angeli, 97/2016: 71-89. ISSN: 1121-6921. Rivista accreditata AIDEA e rivista scientifica ANVUR.

- A. Compagni et al. (2016). SSN fast forward. Proposte per rendere il SSN più efficace, equo e sostenibile. Mecosan, Franco Angeli, 97/2016: 101-124. ISSN: 1121-6921. Rivista accreditata AIDEA e rivista scientifica ANVUR.
- R. Grilli, R. Agati, S. Ferro, C. Finelli, M. Fusconi, A. Gaggioli, M. Gubellini, A. Merighi, O. Nicastro, A. Perrone, D. Pianori, A. Prenestini (2016). Aspetti rilevanti per la partecipazione dei professionisti alla governance. Una preliminare analisi empirica delle opinioni dei medici, Politiche sanitarie, 17(1): 21-33. ISSN: 1590-069X. Rivista scientifica ANVUR.
- F. S. Pirola, C. Enna, M. Gazzi, M. Riccò, I. Raboini, A. Prenestini, M. Sartirana, L. Sircana (2015). Un nuovo modello organizzativo per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma: gestione e applicazione all'area ortopedica, Organizzazione Sanitaria, 3: 33-48. ISSN: 0394-283X. Rivista scientifica ANVUR.
- S. Calciolari, A. Prenestini, F. Lega, R. Grilli (2012). "Possono i "valori" fare la differenza? Evidenze sull'influenza della cultura organizzativa sul governo clinico", Mecosan, SIPIS, 20(82): 9-24. ISSN: 1121-6921. Rivista accreditata AIDEA e rivista scientifica ANVUR.
- A. Prenestini, C. Carbone, F. Lega (2012). "Gestire la complessità strategica degli ospedali universitari: implicazioni sulla struttura organizzativa", Economia & management, Egea, 3/2012: 99-115. ISSN: 1120-5032. Rivista accreditata AIDEA e rivista scientifica ANVUR.
- A. Prenestini (2011), "Cultura organizzativa e cambiamento nelle aziende sanitarie pubbliche", Mecosan, SIPIS, 19(80): 27-46. ISSN: 1121-6921. Rivista accreditata AIDEA e rivista scientifica ANVUR.
- C. Carbone, A. Prenestini, F. Lega, C. Garbelli, F. Ceratti, D. Troiano (2011). "Organizzare la rete ospedaliera aziendale: costruzione e applicazione di un modello teorico", Mecosan, SIPIS, 19(78): 37-57. ISSN: 1121-6921. Rivista accreditata AIDEA e rivista scientifica ANVUR.
- E. Bellio, L. Buccoliero, A. Prenestini (2009). "I siti web delle aziende sanitarie. Una proposta di indicatore per valutare il patient empowerment", Salute e territorio, 30(177): 357-371. ISSN: 0392-4505. Rivista scientifica ANVUR.
- L. Buccoliero, A. Prenestini (2009). "La cartella clinica elettronica per l'empowerment del paziente: i percorsi verso la realizzazione di Personal Health Record", Management della Sanità, (5): 24-27. Rivista scientifica ANVUR.
- A. Prenestini (2008). "Il controllo strategico nelle aziende sanitarie pubbliche", Mecosan, SIPIS, 18(68): 65-82. ISSN: 1121-6921. Rivista accreditata AIDEA e rivista scientifica ANVUR.

Capitoli di libro in opere pubblicate da editori nazionali

- M. Del Vecchio, L. Ferrara, F. Longo, A. Prenestini (2019). "Le nuove strategie aziendali tra specializzazione delle competenze, diffusione e concentrazione dei servizi: un'analisi empirica" in CERGAS – Bocconi, Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario italiano. Rapporto OASI 2019, EGEA, Milano.
- L. Fenech, F. Lega, A. Prenestini (2018). "L'Operations Management nelle Aziende Sanitarie Pubbliche del SSN: da work in progress a work on process" in CERGAS – Bocconi, Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario italiano. Rapporto OASI 2018, EGEA, Milano.
- M. Del Vecchio, F. Lega, A. Prenestini, M. Sartirana (2018). "Mappatura e valutazione delle competenze cliniche dei professionisti nelle aziende sanitarie: sistemi e strumenti a confronto" in CERGAS – Bocconi, Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario italiano. Rapporto OASI 2018, EGEA, Milano.
- M. Del Vecchio, F. Lega, A. Prenestini (2017). "Nuovi modelli organizzativi e sviluppo del middle management nelle aziende sanitarie" in CERGAS – Bocconi, Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario italiano. Rapporto OASI 2017, EGEA, Milano. ISBN: 978-88-238-5147-4.
- L. Fenech, F. Lega, A. Prenestini (2017). "Il grado di diffusione della funzione di gestione operativa nelle aziende sanitarie del SSN: un'analisi empirica" in CERGAS – Bocconi, Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario italiano. Rapporto OASI 2017, EGEA, Milano. ISBN: 978-88-238-5147-4.
- M. Del Vecchio, F. Lega, A. Prenestini (2016) "La trasformazione delle unità operative: team multidisciplinari ed équipe itineranti" in CERGAS – Bocconi, Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario italiano. Rapporto OASI 2016, EGEA, Milano. ISBN: 978-88-238-5142-9.
- M. Del Vecchio, A. Prenestini, V. Rappini (2016) "Le nuove strutture intermedie: modelli organizzativi, target di utenti e formule di servizio" in CERGAS – Bocconi, Osservatorio sulle Aziende e sul

- Sistema Sanitario italiano. Rapporto OASI 2016, EGEEA, Milano. ISBN: 978-88-238-5142-9.
- C. Carbone, A. Prenestini, (2015) "I modelli organizzativi e di gestione degli outpatient: un'analisi di sei casi aziendali" in CERGAS – Bocconi, Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario italiano. Rapporto OASI 2015, EGEEA, Milano. ISBN: 978-88-238-8063-4.
 - C. Carbone, M. Del Vecchio, F. Lega, A. Prenestini (2015) "I processi di fusione aziendale nel SSN: evidenze per il management e i policy maker" in CERGAS – Bocconi, Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario italiano. Rapporto OASI 2015, EGEEA, Milano. ISBN: 978-88-238-8063-4.
 - M. Del Vecchio, A. Prenestini, V. Rappini (2015) "Livelli di integrazione dei dipartimenti di prevenzione" in CERGAS – Bocconi, Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario italiano. Rapporto OASI 2015, EGEEA, Milano. ISBN: 978-88-238-8063-4.
 - A. Prenestini, F. Lecci, A. Rotolo (2015), "Il cruscotto del governo clinico", in AA.VV., Misurare per governare le aziende sanitarie, EGEEA, Milano. ISBN: 978-88-238-4466-7.
 - A. Rotolo, F. Lecci, A. Prenestini (2015), "Il cruscotto di rendicontazione sociale", in AA.VV., Misurare per governare le aziende sanitarie, EGEEA, Milano. ISBN: 978-88-238-4466-7.
 - F. Lecci, A. Prenestini, A. Rotolo (2015), "Misurare le performance nelle aziende ospedaliere: la declinazione del cruscotto direzionale 2.0", in AA.VV., Misurare per governare le aziende sanitarie, EGEEA, Milano. ISBN: 978-88-238-4466-7.
 - A. Prenestini, R. Grilli, F. Lega (2014), "La cultura organizzativa delle aziende sanitarie: aspetti teorici, evidenze e rilevanza per il governo clinico", in R. Grilli (a cura di), Le Organizzazioni Sanitarie – Collana di contributi per il governo clinico, Il Pensiero Scientifico Editore, Roma. ISBN: 978-88-490-0493-9.
 - M. Del Vecchio, A. Prenestini, V. Rappini (2014), "La riconfigurazione dei piccoli ospedali: un'analisi di casi", in CERGAS – Bocconi, Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario italiano. Rapporto OASI 2014, EGEEA, Milano. ISBN: 978-88-238-8057-3.
 - M. Del Vecchio, A. Prenestini, V. D. Tozzi (2013), "Ruolo e prospettive delle società medico-scientifiche", in CERGAS – Bocconi, Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario italiano. Rapporto OASI 2013, EGEEA, Milano. ISBN: 978-88-238-5122-1.
 - C. Carbone, F. Lecci, F. Lega, A. Prenestini, A. Rotolo, G. Valotti, R. Tarricone (2013), "Misurare le performance per creare valore nelle aziende sanitarie pubbliche: uno strumento multidimensionale di valutazione", in CERGAS – Bocconi, Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario italiano. Rapporto OASI 2013, EGEEA, Milano. ISBN: 978-88-238-5122-1.
 - C. Carbone, F. Lecci, A. Prenestini, A. Rotolo (2013), "Il cruscotto direzionale multidimensionale di valutazione delle performance: aree, dimensioni e indicatori", in AA.VV., La valutazione delle performance per il governo strategico delle Aziende Sanitarie Pubbliche, EGEEA, Milano. ISBN: 978-88-238-4369-1.
 - C. Carbone, A. Prenestini, G. Valotti (2013). "Un modello di valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende" in AA.VV., La valutazione delle performance per il governo strategico delle Aziende Sanitarie Pubbliche, EGEEA, Milano. ISBN: 978-88-238-4369-1.
 - A. Prenestini (2012). "Esplorare le culture organizzative delle Aziende Sanitarie Pubbliche: analisi e confronto in cinque SSR", in Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2012, pp. 223-236, EGEEA, Milano. ISBN: 978-88-238-5114-6.
 - A. Prenestini (2012). "La formazione delle strategie nelle Aziende Sanitarie Pubbliche", in AA.VV., Strategia e performance management nelle Aziende Sanitarie Pubbliche, pp. 19-33, EGEEA, Milano. ISBN: 978-88-238-4311-0.
 - A. Prenestini, G. Valotti (2012). "Controllo delle strategie e performance management nelle Aziende Sanitarie Pubbliche", in AA.VV., Strategia e performance management nelle Aziende Sanitarie Pubbliche, pp. 89-105, EGEEA, Milano. ISBN: 978-88-238-4311-0.
 - C. Carbone, A. Prenestini (2012). "La strategia nelle Aziende Sanitarie Pubbliche", in AA.VV., Strategia e performance management nelle Aziende Sanitarie Pubbliche, pp. 11-18, EGEEA, Milano. ISBN: 978-88-238-4311-0.
 - C. Carbone, A. Prenestini, A. Rotolo (2012). "I processi di formazione delle strategie nelle Aziende Sanitarie Pubbliche italiane: un'indagine esplorativa", in AA.VV., Strategia e performance management nelle Aziende Sanitarie Pubbliche, pp. 35-80, EGEEA, Milano. ISBN: 978-88-238-4311-0.
 - A. Prenestini, C. Carbone, I. Giusepi, F. Lega, L. Flor, C. Garbelli (2011). "Logiche e modelli organizzativi per le reti ospedaliere: analisi di due casi aziendali", in Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011, pp. 435-465, EGEEA, Milano. ISBN: 978-88-238-5110-8.



- C. Carbone, F. Lega, A. Prenestini, (2010) “La governance delle Aziende Ospedaliero-Universitarie: perché non funziona, come potrebbe migliorare”, in Cantù E. (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2010, pp. 355-387, EGEA, Milano. ISBN: 978-88-238-5106-1.
- E. Bellio, L. Buccoliero, A. Prenestini, (2010). “Patient web empowerment Index 2010: il ranking annuale della web strategy delle aziende del SSN”, in Cantù E. (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2010, pp. 409-432, EGEA, Milano. ISBN: 978-88-238-5106-1.
- F. Lega, A. Prenestini (2010). “La rivoluzione tecnologica e le nuove architetture infrastrutturali”, in Longo F., Del Vecchio M., Lega F., (a cura di), La sanità futura. Come cambieranno gli utenti, le istituzioni, i servizi e le tecnologie, pp. 171-199, EGEA, Milano. ISBN: 978-88-835-0121-0.
- F. Lega, A. Prenestini (2010). “La trasformazione della rete dei servizi ospedalieri e territoriali”, in Longo F., Del Vecchio M., Lega F., (a cura di), La sanità futura, pp. 201-239, EGEA, Milano. ISBN: 978-88-835-0121-0.
- F. Longo, A. Prenestini, S. Tasselli (2010). “La struttura degli scenari e la NGT (Nominal Group Technique)”, in Longo F., Lega F., Del Vecchio M. (a cura di), La sanità futura, pp. 39-48, EGEA, Milano. ISBN: 978-88-835-0121-0.
- E. Bellio, L. Buccoliero, A. Prenestini (2010). “Health 2.0: internet per il patient empowerment nelle aziende del Servizio Sanitario Nazionale”, in Meneguzzo M., Frey M., Fiorani G. (a cura di), La Sanità come volano dello sviluppo economico, pp. 151-156, Edizioni ETS, Pisa. ISBN: 978-88-467-2636-0.
- F. Lega, A. Prenestini (2009). “Medico-Manager, medico e manager o management del medico?”, in Cantù E. (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2009, pp. 437-448, EGEA, Milano. ISBN: 978-88-238-5103-0.
- E. Bellio, L. Buccoliero, A. Prenestini (2009). “Patient web empowerment: la web strategy delle aziende sanitarie del SSN”, in Cantù E. (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2009, pp. 413-434, EGEA, Milano. ISBN: 978-88-238-5103-0.
- C. De Pietro, A. Prenestini (2008). “Governance professionale nelle aziende sanitarie pubbliche: il ruolo del collegio di direzione e del consiglio dei sanitari”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2008, pp. 301-326, EGEA, Milano. ISBN: 978-88-238-5095-5.
- G. Bensa, A. Prenestini, S. Villa (2008). “La logistica del paziente in ospedale: aspetti concettuali, strumenti di analisi e leve di cambiamento”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2008, pp. 327-364, EGEA, Milano. ISBN: 978-88-238-5095-5.
- M. Brusoni, L. Luzzi, L. Merlino, A. Prenestini (2007). “Accreditamento istituzionale e miglioramento della qualità: molti approcci per un obiettivo comune”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007, pp. 215-245, EGEA, Milano. ISBN: 978-88-238-5084-2.

Pubblicazioni a carattere divulgativo

- A. Prenestini, M. Marsilio, “Covid/ Nuove strategie per nuove varianti: forecasting e co-production con i cittadini”, in Sanità24, 10 gennaio 2022
- M. Marsilio, A. Prenestini, “Covid/ Tracing, Testing e Treating: soluzioni operative per la seconda ondata”, in Sanità24, 26 ottobre 2020
- M. Marsilio, A. Prenestini, “Operations in tempo di crisi: le 10 lezioni apprese dalle Aziende Sanitarie”, in Sanità24, 20 maggio 2020
- V. Morando, A. Prenestini, V. Rappini, “Case della salute: a che punto siamo? Dal Cergas-Bocconi i risultati del primo censimento nazionale”, in Il Sole 24 Ore Sanità, 2 marzo 2018
- F. Lega, A. Prenestini, F. Costa, “Farmacisti ASL, la svolta 3.0”, in Il Sole 24 Ore Sanità, 25 luglio 2017
- M. Del Vecchio, F. Lega, A. Prenestini, “UO, trasformazione in corso”, in Il Sole 24 Ore Sanità, 13-19 dicembre 2016
- M. Del Vecchio, A. Prenestini, V. Rappini, “Strutture intermedie, nuove sedi per i servizi territoriali”, in Progettare per la Sanità, dicembre 2016.
- C. Carbone, A. Prenestini, “L’offerta per gli outpatient: modelli a confronto”, in Progettare per la Sanità, giugno 2016.
- C. Carbone, M. Del Vecchio, F. Lega, A. Prenestini, “Aziende, avanti tutta sulle fusioni”, in Il Sole 24 Ore Sanità, 24-30 novembre 2015



- M. Del Vecchio, A. Prenestini, V. Rappini. "Come si rinuncia all'ospedale", in Il Sole 24 Ore Sanità, n. 47-48 – 23 dicembre 2014-12 gennaio 2015
- M. Del Vecchio, A. Prenestini, V. Tozzi. "Società scientifiche alle turf wars", in Il Sole 24 Ore Sanità, n. 7 – 26 febbraio 2014
- C. Carbone, M. Del Vecchio, F. Lega, F. Longo, A. Prenestini, "Se l'azienda è a rischio default", in Il Sole 24 Ore Sanità – 21-27 febbraio 2012
- L. Buccoliero, E. Bellio, A. Prenestini (2013). "Il Patient Web Empowerment Index (PWEI): un confronto nel tempo delle strategie web delle Aziende Sanitarie, e-HealthCare, 25: 23-26
- L. Buccoliero, E. Bellio, A. Prenestini (2011). "La web strategy delle aziende del SSN", e-HealthCare, 11: 56-58
- C. Carbone, F. Lega, A. Prenestini, "Modello «teaching hospital», in Il Sole 24 Ore Sanità, 30 novembre-6 dicembre:18, 2010.
- F. Lega, A. Prenestini, "Medico-manager o medico e manager?", Tabloid Ortopedia, 2: 4-6, 2010.
- E. Bellio, L. Buccoliero, A. Prenestini, "L'ASL ha poca fiducia nel web", in Il Sole 24 Ore Sanità, 27 ottobre-2 novembre: 19, 2009
- C. De Pietro, A. Prenestini, "Se il professionista è manager", in Il Sole 24 Ore Sanità, 11-17 novembre: 4, 2008.

Progetti di ricerca e Terza Missione

Strategia, controllo strategico e performance management

- 2023-2025: Responsabile dell'Unità di Ricerca dell'Università degli Studi di Milano per progetto vincitore del bando PRIN MUR 2022 "Furthering performance measurement and management systems in healthcare through new digital technologies" - 2022WPXPFE - G53D23002110006. Con Università di Messina, "Magna Graecia" di Catanzaro e Federico II di Napoli. Fondi totali ricevuti: 181.824 Euro.
- 2019: Ricerca di base OASI Cergas-SDA Bocconi. Scelte strategiche di specializzazione e di concentrazione o diffusione dei servizi e dei saperi tra i diversi ospedali delle Aziende Sanitarie Italiane: un'analisi di quattro casi. Coordinatrice ricerca.
- 2017-2018: Academy of Health Care Management and Economics. SDA – CERGAS Bocconi – Novartis Pharma. Progetto integrato di formazione, ricerca, approfondimento e divulgazione per la definizione di un cruscotto direzionale multidimensionale per la valutazione delle performance delle Aziende Ospedaliere in Piano di Rientro e/o di Sviluppo nelle regioni Lazio e Campania.
- 2015-2016: AIDO (Associazione Italiana Dermatologi Ospedalieri). CeRGAS Bocconi, progetto di ricerca sul posizionamento strategico della dermatologia ospedaliera.
- 2013-2015: Academy of Health Care Management and Economics. SDA – CERGAS Bocconi – Novartis Pharma. Progetto integrato di formazione, ricerca, approfondimento e divulgazione per la definizione di un cruscotto direzionale multidimensionale per la valutazione delle performance delle Aziende Ospedaliere, con il coinvolgimento di AOU Città della Salute di Torino, AOU di Novara, AO di Alessandria, AO di Bergamo, AO di Como e AO di Pavia.
- 2014: Società Italiana di Urologia (SIU). Progetto di ricerca CERGAS Bocconi di analisi e diagnosi per la definizione del posizionamento strategico della disciplina di urologia.
- 2013: Ricerca di base OASI. Il ruolo e le prospettive delle società scientifiche in Italia: un'analisi di casi.
- 2010-2013: Academy of Health Care Management and Economics. SDA Bocconi –Novartis Pharma. Progetto Integrato di formazione, ricerca, approfondimento e divulgazione sui temi della strategia e della valutazione delle performance con il coinvolgimento di 30 Aziende Sanitarie pubbliche italiane.
- 2008-2009: AUSL Bologna. Ricerca applicata CERGAS Bocconi a supporto dell'elaborazione degli scenari strategici e delle linee di sviluppo strategico dell'AUSL.
- 2008: AUSL Piacenza. Ricerca applicata CERGAS Bocconi a supporto dell'elaborazione delle linee strategiche di sviluppo dell'AUSL mediante un processo di empowerment del Collegio di Direzione.
- 2006-2007: Istituto Ortopedico Rizzoli, Bologna. Ricerca applicata CERGAS Bocconi a supporto dello sviluppo organizzativo dell'Istituto e dell'elaborazione del piano strategico triennale, dell'atto aziendale e del regolamento di organizzazione.
- 2005-2006: ASL 8 Cagliari. Ricerca applicata CERGAS Bocconi a supporto dello sviluppo organizzativo della rete ospedaliera e territoriale e dell'elaborazione del piano strategico triennale.



- Pianificazione e controllo strategico: temi del progetto di ricerca per la tesi di laurea in "Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali" - Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano.

Organizzazione e innovazioni organizzative

- 2018: Ricerca di base OASI Cergas-SDA Bocconi. Analisi dei sistemi e degli strumenti di mappatura e di valutazione delle competenze cliniche dei professionisti: analisi e confronto di 4 casi aziendali pubblici e privati. Coordinatrice ricerca.
- 2017: Ricerca di base OASI Cergas-SDA Bocconi. Nuovi modelli organizzativi e sviluppo del middle management nelle aziende sanitarie: un'analisi di casi attraverso interviste ai Direttori Generali delle Aziende Sanitarie.
- 2017: Ricerca di base OASI Cergas-SDA Bocconi. Lo sviluppo delle Case della Salute: definizione di un questionario per il censimento delle caratteristiche delle strutture intermedie quali Case della Salute (anche con diversa denominazione) presenti nel SSN, analisi, clusterizzazione e riflessioni sui risultati.
- 2016: Progetto di formazione e action research SDA Bocconi sull'introduzione di logiche e modelli per intensità delle cure, gestione operativa e lean management nell'Ospedale di Vercelli – ASL di Vercelli. Responsabile scientifico e coordinatrice progetto.
- 2016: Progetto di formazione e action research SDA Bocconi a supporto della definizione delle strategie organizzative, del modello e del piano di organizzazione dell'ASST Ovest Milanese. Coordinatrice progetto.
- 2016: Progetto di formazione e action research SDA Bocconi a supporto della definizione del modello organizzativo e degli organigrammi dell'ASST Bergamo Ovest. Coordinatrice progetto.
- 2016: Ricerca di base OASI. La trasformazione delle unità operative: team multidisciplinari ed équipe itineranti – analisi di 4 casi aziendali. Responsabile scientifico e coordinatrice ricerca.
- 2016: Ricerca di base OASI. Le nuove strutture intermedie: modelli organizzativi, target di utenti e formule di servizio – analisi di 5 casi aziendali.
- 2015-2016: Progetto di formazione, tutorship e action research SDA Bocconi sull'implementazione dei modelli per intensità delle cure – Fondazione IRCCS Carlo Besta, Milano.
- 2015: Progetto di formazione, tutorship e action research SDA Bocconi sullo Sviluppo organizzativo di area ospedaliera, territoriale e della prevenzione – ASL di Vercelli.
- 2015: Progetto di formazione, tutorship e action research SDA Bocconi sull'implementazione di logiche per intensità di cura e gestione operativa – ARNAS Ospedale Civico di Palermo.
- 2015: Ricerca di base OASI. Le fusioni aziendali in sanità: analisi del caso dell'AUSL della Romagna.
- 2015: Ricerca di base OASI. I dipartimenti di prevenzione nelle Aziende Sanitarie: analisi di casi nelle aziende laziali, pugliesi ed emiliano-romagnole.
- 2014: Ricerca di base OASI. La riconfigurazione dei piccoli ospedali in Italia: un'analisi di casi.
- 2014: AO Papa Giovanni XXIII di Bergamo. Progetto di formazione e action research SDA Bocconi per l'implementazione delle Aree Strategiche Trasversali dell'AO: Cancer centre, Emergenza-Urgenza, Trapianti e Mamma-Bambino. Coordinatrice progetto.
- 2014: AO Ordine Mauriziano di Torino. Progetto di formazione e action research SDA Bocconi per la pianificazione e l'implementazione di progetti di innovazione clinica, gestionale e organizzativa nell'AO.
- 2012-2013: Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma. Progetto di formazione e action research SDA Bocconi. Riorganizzazione dell'area ortopedica e dell'area chirurgica secondo logiche per intensità di cura.
- 2011: Azienda Sanitaria per i Servizi Provinciali (APSS) della Provincia Autonoma di Trento. Progetto di ricerca intervento DIR SDA Bocconi per la definizione del regolamento di organizzazione aziendale. Coordinatrice progetto.
- 2010-2011: Dipartimento per le politiche sanitarie, Provincia Autonoma di Trento. Progetto di formazione e action research SDA Bocconi per l'accompagnamento alla definizione del modello organizzativo dell'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari. Coordinatrice progetto.
- 2008-2010: Fondazione CERBA (Centro Europeo di Ricerca Biomedica Avanzata). Progetto di ricerca DIR Bocconi su analisi, diagnosi e linee di cambiamento per il sistema ospedaliero italiano.
- 2009-2010: Scuola Superiore di politiche per la salute "Alma Mater Studiorum" dell'Università di Bologna per AUSL Bologna. Laboratori di formazione e action research SDA Bocconi per lo sviluppo

- organizzativo e gestionale delle macrostrutture (dipartimenti e distretti) dell'AUSL di Bologna.
- 2008-2009: SIVEAS Ministero della Salute. Progetto di ricerca CERGAS Bocconi su assetti di governance e scelte organizzative delle aziende ospedaliero-universitarie.
 - 2008-2009: AO Melegnano. Progetto di formazione e action research SDA Bocconi a supporto della riqualificazione della rete ospedaliera dell'AO.
 - 2007: AOU "S. Maria della Misericordia", Udine. Progetto di formazione e action research SDA Bocconi a supporto dello sviluppo organizzativo dell'AOU e della definizione dell'atto aziendale.
 - 2006-2007: Istituto Ortopedico Rizzoli, Bologna. Ricerca applicata CERGAS Bocconi a supporto dello sviluppo organizzativo dell'Istituto e dell'elaborazione del piano strategico triennale, dell'atto aziendale e del regolamento di organizzazione.
 - 2006: Cliniche "Maria Ausiliatrice" e "Lay", Cagliari. Ricerca applicata CERGAS Bocconi a supporto dello sviluppo organizzativo e della riorganizzazione delle operations delle cliniche.

Culture organizzative e performance

- 2010-2012: Progetto di ricerca vincitore bando DIR 2010 – SDA Bocconi. Relazioni tra cultura del senior management e performance delle aziende sanitarie pubbliche: evidenze e implicazioni manageriali. Coordinatrice progetto.
- 2010: AUSL di Imola e ASSR Regione Emilia Romagna. Progetto di ricerca CERGAS Bocconi per la realizzazione dei filoni di ricerca i) l'evoluzione dei rapporti tra medici e manager e ii) le correlazioni tra culture organizzative dominanti e performance delle aziende sanitarie, nell'ambito del Programma "Produzione di un manuale di riferimento per il Governo clinico e la Qualità in forma integrata nonché la sperimentazione dello stesso" del Ministero della Salute. Coordinatrice progetto.
- Tema del progetto di ricerca per la tesi di dottorato "Economia e Management in Sanità", Università Magna Graecia di Catanzaro.

Gestione operativa e logistica dei pazienti, gestione per processi

- 2019-2020: ASL TO5 – Progetto di formazione UNIMI – DEMM – Centro di Alta Formazione e Ricerche in *Health Administration* "Modelli, logiche e strumenti di operations management per la riprogettazione dei percorsi logistici dei pazienti chirurgici e medici" della ASL TO5. Responsabile scientifico.
- 2019: ASL CN 2 – Progetto di formazione e consulenza UNIMI – DEMM – Centro di Alta Formazione e Ricerche in *Health Administration* "Accompagnamento tecnico-operativo alla messa in funzionamento del nuovo ospedale "Michele e Pietro Ferrero" della ASL CN 2 Alba-Bra". Responsabile della linea di intervento per la riprogettazione del percorso logistico-organizzativo del paziente chirurgico.
- 2019: IRCCS Fondazione Istituto Pascale - Progetto formazione e consulenza UNIMI – DEMM – Centro di Alta Formazione e Ricerche in *Health Administration* "Modelli, logiche e strumenti di gestione operativa per la riorganizzazione del percorso logistico del paziente chirurgico", Responsabile Scientifico.
- 2018: Federsanità ANCI – Federazione Lazio, progetto formazione UNIMI – Centro di Alta Formazione e Ricerche in *Health Administration* "Approcci, logiche e strumenti di operations management per le aziende sanitarie", docente delle giornate sulla riprogettazione del percorso del paziente chirurgico, del percorso del paziente medico e del percorso ambulatoriale.
- 2018: Federsanità ANCI – Federazione Lazio, progetto formazione UNIMI – Centro di Alta Formazione e Ricerche in *Health Administration* "Corso di alta formazione per le Direzioni Sanitarie", docente nella giornata dedicata alle innovazioni organizzative nelle aziende sanitarie e riprogettazione dei percorsi logistico-organizzativi dei pazienti.
- 2018: Ricerca di base OASI CeRGAS-SDA Bocconi. Analisi empirica attraverso case studies delle principali caratteristiche, fattori ostativi, fattori critici di successo e driver per l'implementazione delle funzioni di Gestione Operativa nelle Aziende Sanitarie Pubbliche italiane. Coordinatrice ricerca.
- 2017-2018: Coordinatrice per CeRGAS Università Bocconi del Laboratorio Logistica del Paziente, progetto di ricerca orientato al benchmarking tra aziende sanitarie sui temi dell'operations management e della logistica del paziente in ospedale e tra ospedale e territorio. Collaborazione tra CeRGAS Università Bocconi, Cerismas Università Cattolica, CUSAS Università di Firenze.
- 2017-2018: Progetto di formazione e action research SDA Bocconi sui modelli e le logiche di gestione operativa (riorganizzazione del percorso medico e del percorso chirurgico) e di



- funzionamento dell'ospedale per intensità delle cure presso l'Ospedale di Vercelli - ASL di Vercelli.
- 2017: Ricerca di base OASI CeRGAS-SDA Bocconi. Analisi empirica del grado di diffusione della funzione gestione operativa nelle Aziende Sanitarie del SSN e caratteristiche dell'introduzione di tale funzione. Coordinatrice ricerca.
 - 2016: Progetto di formazione e action research SDA Bocconi sull'introduzione di logiche e modelli per intensità delle cure, gestione operativa e lean management nell'Ospedale di Vercelli – ASL di Vercelli. Responsabile scientifico e coordinatrice progetto.
 - 2016: Progetto di formazione, tutorship e action research SDA Bocconi a supporto dell'ottimizzazione del percorso del paziente chirurgico e dell'efficiente utilizzo del blocco operatorio presso l'ISS Ospedale di San Marino.
 - 2015-2016: Progetto di formazione, tutorship e action research SDA Bocconi sull'implementazione dei modelli per intensità delle cure – Fondazione IRCCS Carlo Besta, Milano.
 - 2015: Progetto di formazione, tutorship e action research SDA Bocconi sull'implementazione di logiche per intensità di cura e gestione operativa – ARNAS Ospedale Civico di Palermo.
 - 2015: Ricerca di base OASI. Modelli organizzativi e di gestione degli outpatients: la formula di servizio in un confronto di sei casi aziendali pubblici e privati accreditati. Coordinatrice ricerca.
 - Dal 01/10/2011 al 31/09/2013: Titolare Dote di Ricerca Applicata sul tema dell'ottimizzazione del flusso dei pazienti, ai sensi dell'Accordo per lo sviluppo del capitale umano nel sistema universitario lombardo, sottoscritto da Regione Lombardia e dalle 12 Università Lombarde, oltre che dall'Istituto Universitario di Studi Superiori di Pavia, in data 20 ottobre 2009.
 - 2008: Laboratorio Logistica del paziente. Laboratorio inter-aziendale e multi-professionale CERGAS Bocconi finalizzato al benchmarking dei flussi e dei percorsi dei pazienti in ospedale e la definizione delle soluzioni logistico-organizzative per ottimizzarne la gestione.
 - 2008: Fondazione CERBA (Centro Europeo di Ricerca Biomedica Avanzata). Progetto di ricerca DIR SDA Bocconi a supporto della definizione del modello organizzativo-gestionale del sistema logistico del Cerba.
 - 2006: Cliniche "Maria Ausiliatrice" e "Lay", Cagliari. Ricerca applicata CERGAS Bocconi a supporto dello sviluppo organizzativo e della riorganizzazione delle operations delle cliniche.

Governance nelle Aziende Sanitarie

- 2016-2017: CeRGAS Bocconi, progetto di ricerca in partnership con Pfizer "FarmLab: Laboratorio di diagnosi e cura della Farmacia Aziendale". Progetto di ricerca con il coinvolgimento di circa 25 farmacisti delle aziende sanitarie pubbliche per la definizione del nuovo ruolo del farmacista e del modello organizzativo a supporto del cambiamento
- 2015-in corso: CeRGAS Bocconi, progetto di ricerca in partnership con Pfizer "DS 3.0: Il futuro della Direzione Sanitaria Aziendale". Progetto di ricerca con il coinvolgimento di circa 25 Direttori Sanitari di Aziende Sanitarie Pubbliche e Private italiane per la discussione dei temi rilevanti per la direzione sanitaria aziendale, a fronte dei cambiamenti ambientali e sociali, nella domanda e nell'offerta, dei nuovi strumenti a supporto e dei profili di ruolo del nuovo direttore sanitario
- 2014-2015: CeRGAS Bocconi, ASSR Regione Emilia Romagna, AUSL di Reggio Emilia, Analisi teorica ed empirica della partecipazione dei professionisti medici al governo manageriale delle aziende sanitarie pubbliche (clinical engagement), attraverso la definizione delle dimensioni fondamentali della partecipazione e di uno strumento di rilevazione del coinvolgimento dei medici nel management
- 2011-2012: Progetto di ricerca vincitore bando area PMP 2011 – SDA Bocconi. Il coinvolgimento dei medici nel management: analisi del funzionamento dei dipartimenti clinici e delle sue determinanti. Coordinatrice progetto.
- 2010-2013: Membro del network di ricerca internazionale: "Cost Action IS0903: Enhancing the role of medicine in management" nell'ambito del quadro intergovernativo COST "European Cooperation in Science and technology"
- 2009: Ricerca di base OASI. Il coinvolgimento dei clinici nel management: quale ruolo per i direttori di struttura complessa e direttori di dipartimento.
- 2008: Ricerca di base OASI. Governance professionale nelle aziende sanitarie pubbliche: il ruolo del collegio di direzione e del consiglio dei sanitari.

Patient empowerment

Conferenze

- 2012: Ricerca di base OASI. Analisi dei siti web di ASL, AO, AOU, policlinici privati e IRCCS pubblici e privati italiani secondo la metodologia del Patient Web Empowerment Index per valutare le strategie web 2012 ed effettuare un confronto con i risultati 2011, 2010 e 2009.
- 2011: Ricerca di base OASI. Analisi dei siti web di ASL, AO, AOU, policlinici privati e IRCCS pubblici e privati italiani secondo la metodologia del Patient Web Empowerment Index per valutare le strategie web 2011 ed effettuare un confronto con i risultati 2010 e 2009.
- 2010: Ricerca di base OASI. Analisi dei siti web di ASL, AO, AOU, policlinici privati e IRCCS pubblici e privati italiani secondo la metodologia del Patient Web Empowerment Index per valutare le strategie web 2010 ed effettuare un confronto con i risultati 2009.
- 2009: Ricerca di base OASI. Definizione metodologia per la valutazione delle strategie web delle Aziende Sanitarie orientate all'empowerment del paziente, costruzione dell'indicatore di sintesi (Patient Web Empowerment Index) e analisi dei siti web di ASL, AO, AOU, policlinici privati e IRCCS pubblici e privati italiani.

CONFERENZE ACCADEMICHE

- EURAM 2024. 25-28 June 2024, University of Bath School of Management, Bath, UK. Exploring determinants and impacts of New Digital Technologies on administrative and managerial processes in healthcare organizations: a Delphi analysis. (M. Mauro, G. Noto, A. Prenestini, F. Sarto)
- IRSPM 2024, 16-18 April 2024, Tampere, Finland. Chair P45.6 - P45 SIG Healthcare Management and Governance: Hybrid Future for the Healthcare Sector 6.
- IRSPM 2024, 16-18 April 2024, Tampere, Finland. Chair P45.3 - P45 SIG Healthcare Management and Governance: Hybrid Future for the Healthcare Sector 3.
- IRSPM 2024, 16-18 April 2024, Tampere, Finland. Titolo paper: Non-financial reporting in healthcare organizations: a scoping analysis and a systematic review. (E. Guidotti, A. Prenestini, C. Vurro)
- IRSPM 2024, 16-18 April 2024, Tampere, Finland. Titolo paper: Mapping the use of innovative Digital Technologies in healthcare administrative supporting processes: the case of Italian healthcare service. (M. Mauro, G. Noto, A. Prenestini, F. Sarto)
- Biennial Conference SIDREA 2022, 20-21 October 2022, Scuola IMT Alti Studi Lucca, Lucca (IT). "New Technologies and change management processes in health care organizations" (M. Mauro, G. Noto, A. Prenestini, F. Sarto).
- AIES XXVII Annual Conference September 8th – 9th 2022, Messina (IT). "NonFinancial disclosure in healthcare: an empirical analysis on the adoption of Sustainability Reports in public and private healthcare organizations" (A. Prenestini, C. Vurro, S. Romito, A. Tschrepp).
- AIES XXVII Annual Conference September 8th – 9th 2022, Messina (IT). Implementing the balanced scorecard in professional bureaucracies: a longitudinal, indepth comparison of two case studies (A. Prenestini, S. Calciolari).
- AIES XXVII Annual Conference September 8th – 9th 2022, Messina (IT). The rol of new digital technologies in the healthcare management: an explorative study (M. Mauro, G. Noto, A. Prenestini, F. Sarto).
- Chair of the session "Organizational models", AIES XXVII Annual Conference September 8th – 9th 2022, Messina (IT)
- IAAS-Euromena 2022 Conference, 27-30 June. "Addressing performance management of public health strategies through system dynamics modelling: the caseof the Covid-19 vaccination campaign" (G. Noto, A. Prenestini, F. Cosenz, G. Barresi).
- EURAM 2022. Titolo paper: "How multidimensional control systems can successfully evolve in professional bureaucracies: Evidence from two opposite case studies in healthcare." (A. Prenestini, A. Rota, S. Calciolari). Winterthur, Switzerland, 15-17 Giugno 2022.
- EURAM 2022. Titolo paper: "Challenges and managerial solutions in healthcare organizations addressing covid-19 emergency: an empirical analysis" (A. Prenestini, M. Marsilio, F. Sacchi). Winterthur, Switzerland, 15-17 Giugno 2022.
- EHMA 2022. Titolo paper: "The concept and the determinants of clinical engagement in healthcare organisations: a scoping review. (A. Prenestini, R. Palumbo, R. Grilli, F. Lega). Bruxelles 15-17 Giugno 2022.
- IRSPM 2022. Titolo paper: "Emergency preparedness of Healthcare Organizations addressing Covid-19 Crisis: lessons from the Italian NHS". (A. Prenestini, M. Marsilio, F. Sacchi). 19-22 Aprile



2022 (virtuale).

- IRSPM 2022. Titolo paper: "The logic of multidimensional control systems and how they fit with professional bureaucracies: evidence from the evolution of two cases. (A. Prenestini, A. Rota, S. Calciolari). 19-22 Aprile 2022 (virtuale).
- Public Administration Review (PAR) Virtual Symposium "Harnessing the evolutionary advantage of emergent PM regimes: Strengthening accountability for challenges of modern public administration and governance", 27-28 January 2022. "Tackling wicked issues in performance management and governance of public health: an empirical analysis of vaccination strategies in Italy" (G. Noto, A. Prenestini, F. Cosenz, G. Barresi).
- Chair of the Session "Health care systems under stress-test: looking beyond", AIES 26th Annual Conference 2-3 December 2021
- AIES 26th Annual Conference 2-3 December 2021: "Tackling wicked issues in performance management and governance of health prevention: an empirical analysis of vaccination strategies in Italy" (G. Noto, A. Prenestini, F. Cosenz, G. Barresi). Presenter with G. Noto.
- AIES 26th Annual Conference 2-3 December 2021, Presenter at the Special Opening Session: "Healthcare Organizations' Managerial Response to Covid-19 Emergency: Lessons to be Learned from an Empirical Analysis" (A. Prenestini, M. Marsilio, F. Sacchi). Presenter.
- X Workshop Management Control "Gestione integrata dei dati: nuove prospettive per il governo e il controllo aziendale, Macerata, 26-27 novembre 2021. "The evolution of multidimensional control systems in professional bureaucracies: the case of Balanced Scorecards in the Healthcare sector". (A. Prenestini, A. Rota, S. Calciolari). Relatrice.
- Chair panel "Special Interest Group – Healthcare Management P21 2". IRSPM Conference 2021, 20-23 April 2021.
- XXV IRSPM Conference 2021, 20-23 April 2021. Paper Title: "From resilience to innovation in healthcare service management: a theoretical framework for response to the Covid-19 Crisis" (M. Marsilio, A. Prenestini). Presenter.
- XXV Convegno nazionale AIES 2020, Università Bocconi (virtuale) 01 ottobre. "La Gestione Operativa nelle Aziende Sanitarie pubbliche e private: analisi del ruolo svolto durante l'emergenza Covid e implicazioni gestionali". (M. Marsilio, A. Prenestini). Relatrice.
- XXIII Convegno nazionale AIES 2018, Napoli 27-29 settembre. "*National Healthcare Systems and universal coverage: are they still feasible? Lessons learned and challenges ahead after 70 years of the British NHS and 40 years of the Italian NHS.* Membro del comitato scientifico.
- Workshop Mecosan, Reti Sanitarie tra volontarismo e prescrizione, 28-29 settembre 2018. Membro del comitato scientifico.
- 48° Congresso Nazionale Società Italiana Psichiatria (SIP) 2018, Torino, 17-19 ottobre. Panel accettato: "Governo Clinico in psichiatria nell'epoca 4.0, dal management innovativo alla responsabilità gestionale: sfide, soluzioni e opportunità". Titolo Intervento: "Sfide Manageriali per la Salute Mentale"
- Convegno nazionale AIDEA 2017, Roma, 14-15 settembre. Titolo paper: "Involving clinicians into management: assessing views and attitudes in clinical directorates". (F. Lega, A. Prenestini, M. Sartirana)
- XXI Congresso Nazionale della Società Italiana di Psicopatologia (SOPSI), Roma, 22-25 febbraio 2017. Poster: "La valutazione delle performance nella Salute Mentale: definizione di un cruscotto multidimensionale di indicatori e proposta di implementazione nel Dipartimento di Salute Mentale della ASL BA". (V. Latorre, A. Prenestini, D. Semisa) Poster vincitore del primo premio – sezione poster.
- XX IRSPM Conference 2016, Hong Kong, 13-15 April 2016. Titolo paper: "Exploring the concept of "clinical engagement" and its implications: a scoping review" (A. Prenestini, F. Lega, R. Grilli). Relatore.
- XX IRSPM Conference 2016, Hong Kong, 13-15 April 2016. Titolo paper: "The relationship between the quality of public healthcare systems and private consumption: evidence from the Italian NHS" (M. Del Vecchio, L. Fenech, A. Prenestini).
- Academy of Management (AOM) 2014, Philadelphia, 1st-5th August 2014. Titolo paper: "The role of dominant culture type in aligning organizational performance with system-level goals" (S. Calciolari, A. Prenestini, F. Lega). Relatore con S. Calciolari. Nominee for "Best international Paper", Healthcare Management Division, AOM
- XVIII ISA World Congress of Sociology, Yokohama, Japan, 13-19 July 2014. Titolo paper: "Leadership Research in Healthcare: a Realist Review". (F. Lega, A. Prenestini, M. Rosso)
- XVIII Convegno Nazionale AIES 2013, Trento, 22-23 novembre. Titolo paper: "Cultura organizzativa



e sostenibilità delle performance. Evidenze da un campione di aziende sanitarie pubbliche e implicazioni manageriali" (S. Calciolari, F. Lega, A. Prenestini)

- XXXVI Convegno annuale AIDEA 2013, Lecce, 19-21 settembre. Titolo paper: "Misurare per creare valore nelle aziende sanitarie pubbliche: uno strumento multidimensionale per la valutazione delle performance" (C. Carbone, F. Lecci, F. Lega, A. Prenestini, A. Rotolo, R. Tarricone, G. Valotti). Relatrice.
- EHMA 2013, Milan, Bocconi University, 26-28 June, 2013. Titolo paper: "The influence of culture on performances: Evidence from a sample of Italian public health organizations" (A. Prenestini, S. Calciolari, F. Lega). Relatore.
- EHMA 2013, Milan, Bocconi University, 26-28 June, 2013. Titolo paper: "From thought to action: How decision making takes place in public health care organizations" (C. Carbone, F. Lega, A. Prenestini, A. Rotolo, R. Tarricone, G. Valotti).
- 46th Hawaii International Conference on System Sciences, 7th-10th January, 2013. Titolo paper: "Patient Web Empowerment Index (PWEI): 2009-2011 Evaluation of Italian NHS Hospitals Web Strategies" (L. Buccoliero, E. Bellio, A. Prenestini).
- XVII Convegno Nazionale AIES 2012, Roma, 16-17 novembre. Titolo paper: "Il ruolo della cultura organizzativa nelle riforme finalizzate a migliorare le performance. Evidenze da un campione di aziende sanitarie pubbliche e implicazioni". (S. Calciolari, F. Lega, A. Prenestini)
- XXXV Convegno annuale AIDEA 2012, Salerno, 4-5 ottobre. Titolo paper: "Esplorare la cultura del senior management delle Aziende Sanitarie Pubbliche in Emilia-Romagna, Piemonte e Veneto" (A. Prenestini, S. Calciolari, F. Lega, R. Grilli). Relatrice.
- Academy of Management (AOM) 2012, Boston, Massachusetts, 3rd-7th August 2012. "Exploring the relationship between organizational culture and clinical governance in the Italian NHS" (A. Prenestini, S. Calciolari, F. Lega, R. Grilli). Winner of "Best International Paper" Award – Health Care Management division, Academy of Management. Nominee for Dexter Award - AOM
- Academy of Management (AOM) 2012, Boston, Massachusetts, 3rd-7th August 2012. "How to understand and control patient flows logistics? Evidence from an Italian benchmarking study" (S. Villa, I. Giusepi, A. Prenestini, G. Bensa)
- XII International Conference EURAM 2012, Rotterdam, 6th-8th June 2012. Titolo paper: "Does senior management culture matter with organizational performance?" (S. Calciolari, A. Prenestini, F. Lega)
- XVI IRSPM Conference 2012, Roma, 11-13 aprile 2012. Titolo paper: "Rethinking doctor-in-management roles: the case of Italy" (F. Lega, A. Prenestini, M. Sartirana). Relatore con M. Sartirana.
- XXXIV Convegno annuale AIDEA 2011, Perugia, 13-14 ottobre. Titolo paper: "La formazione delle scelte strategiche nelle aziende sanitarie pubbliche: analisi delle determinanti delle strategie emergenti". (C. Carbone, F. Lega, A. Prenestini, A. Rotolo). Relatrice.
- XVI Convegno Nazionale AIES 2011, Napoli, 29-30 settembre. Titolo paper: "Cultura organizzativa del management e relazioni con le performance nelle aziende sanitarie pubbliche: evidenze e implicazioni gestionali". (S. Calciolari, F. Lega, A. Prenestini).
- Chair del panel "Public Policy formulation and implementation". XI International Conference EURAM 2011, Tallinn, Estonia, 1-4 giugno 2011. Titolo paper: "Senior management cultures and performance in Italian public health care organizations". (F. Lega, A. Prenestini)
- XXXIII Convegno annuale AIDEA 2010, Milano, Università Bocconi, 21-22 ottobre 2010. Titolo paper: "La governance delle Aziende Ospedaliere-Universitarie italiane: evidenze e prospettive per gli stakeholders". (C. Carbone, F. Lega, A. Prenestini). Relatrice.
- MEDINFO 2010, Cape Town, Sud Africa, settembre 2010. Titolo paper: "Patient web empowerment index (PWEI): an index for assessment of healthcare providers' web strategies. Case study: PWEI application in Italy". (E. Bellio, L. Buccoliero, A. Prenestini). Relatore con E. Bellio e L. Buccoliero. Best paper candidate for MEDINFO Award.
- EHMA 2010, Lahti, Finland, 30 giugno-2 luglio 2010. Titolo paper: "A framework for the analysis of hospital patient flows: the results of an Italian benchmarking study" (G. Bensa, I. Giusepi, A. Prenestini, S. Villa).
- X International conference EURAM 2010, Roma, maggio 2010. Titolo Paper: "Patient web empowerment index: benchmark of Italian hospitals web strategies" (E. Bellio, L. Buccoliero, A. Prenestini). Relatore.
- XVII Congresso ALASS "Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari", Milano, Ottobre 2006. Titolo paper: "Il controllo strategico nelle aziende sanitarie". Relatore.



Insegnamenti e Seminari

Università degli Studi di Milano

AA 2020/2021 a oggi

- "Strategia e performance management nelle aziende del settore salute" del corso di Laurea Magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute (MASS). Docente responsabile (40 ore, carico didattico)

AA 2018-2019 ad oggi

- "Performance Management & Control Systems" del Corso di Laurea Magistrale in Management of Innovation and Entrepreneurship (MIE). Docente responsabile, corso tenuto in inglese (60 ore, carico didattico).

AA 2021/2022 a oggi

- "Management e operations dei servizi sanitari" del corso di Laurea Magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute (MASS). (20 ore, carico didattico).

AA 2019/2020 a oggi

- "Crisis Management nelle Aziende Sanitarie e del Settore Salute" del Dottorato in Scienze della Sanità Pubblica. Docente responsabile (6 ore, carico didattico).
- "Gestione Operativa in Sanità" del Dottorato in Scienze della Sanità Pubblica (10 ore, carico didattico; dal AA 2020/2021 6 ore, carico didattico).

AA 2020/2021

- Laboratorio "Sviluppo Organizzativo nelle Aziende Sanitarie" del corso di Laurea Magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute (MASS). Docente responsabile (20 ore, carico didattico)

AA 2017-2018

- "Analisi di Bilancio" del Corso di Laurea Triennale in Economia e Management (40 ore, carico didattico)
- "Programmazione, organizzazione e controllo nelle aziende sanitarie" del Corso di Laurea Magistrale in Scienze Riabilitative delle Professioni Sanitarie (docente responsabile, 24 ore)

Tesi magistrali seguite come relatore dal AA 2017/2018 al AA 2020/2021: 60

Tesi magistrali seguite come controrelatore dal AA 2017/2018 al AA 2020/2021: 42

Tesi triennali seguite come relatore AA 2018/2019: 4

Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano

CORSI DI LAUREA TRIENNALI

AA 2016/2017

- Docente a contratto del corso "Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche" – Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale e Management (co-docente, responsabile corso Chiar.ssimmo Prof. Fabrizio Pezzani)

AA 2015/2016

- Docente a contratto e responsabile del corso "Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche" – Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale e Management. Valutazioni della didattica: valutazioni docente e corso superiori alla media dei corsi "Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche" per l'AA 2015/2016.

AA 2014/15, AA 2013/14, AA 2012/13, AA 2011/2012

- Docente a contratto del corso "Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche" – Corso di Laurea Triennale in Economia e Scienze Sociali (co-docente, responsabile corso Chiar.ssimmo Prof. Elio Borgonovi)

AA 2008/2009

- Teaching assistant per il corso "Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche" – Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale e Management

AA 2007/2008, AA 2006/2007, AA 2005/2006

- Teaching assistant per il corso "Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche" – Corso

di Laurea Triennale in Economia Aziendale e Management

MASTER UNIVERSITARI DI II LIVELLO

Dal AA 2013/14 a 2019/2020

- Docente e responsabile del corso "Sviluppo organizzativo delle aziende sanitarie" del Master in Management per la Sanità (Master Universitario di II livello)

Dal AA 2005/2006 al AA 2012/2013

- Docente del corso "Sviluppo organizzativo delle aziende sanitarie" del Master in Management per la Sanità (Master Universitario di II livello)

Dal AA 2008/2009 a 2019/2020

- Docente e responsabile del corso "Business Planning in Sanità" del Master in Management per la Sanità (Master Universitario di II livello)

Dal AA 2017/2018 a 2018/2019

- Docente e responsabile del corso "Il governo della strategia nelle aziende sanitarie pubbliche e private" del Master Executive EMMAS (Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali).

Dal AA 2009/2010 a 2019/2020

- Docente del corso "Economia delle aziende sanitarie e analisi del settore sanitario" del Master in Management per la Sanità (Master Universitario di II livello)

Dal AA 2016/2017 a 2019/2020

- Docente del corso "Operations management in sanità" del Master in Management per la Sanità (Master Universitario di II livello)

AA 2013/2014, AA 2009/2010, AA 2008/2009, AA 2007/2008, AA 2006/2007

- Docente del corso "Pianificazione strategica in sanità" del Master in Management per la Sanità (Master Universitario di II livello)

AA 2011/2012

- Docente del corso "Organizzazione e gestione del personale nelle aziende sanitarie" Master in Management per le Aziende Sanitarie (Master Universitario di II Livello) per la Regione Calabria. SDA Bocconi - School of Management e Luiss Business School.

CORSI DI PERFEZIONAMENTO UNIVERSITARI (Legge 19 novembre 1990 n. 341 art. 6.)

Dal 2008 a 2017

- Docente e responsabile del corso "Il governo della strategia nelle aziende sanitarie pubbliche e private" del Master Executive EMMAS (Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali). Corso di perfezionamento universitario - Legge 19 novembre 1990 n. 341 art. 6.

Dal 2016 al 2017

- Docente e responsabile del corso "Strategia e organizzazione" del Corso di Perfezionamento in Sanità. Corso di perfezionamento universitario - Legge 19 novembre 1990 n. 341 art. 6.

Dal 2015 a 2019

- Docente del corso "Crisis Management" del Master Executive EMMAS (Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali). Corso di perfezionamento universitario - Legge 19 novembre 1990 n. 341 art. 6.

Dal 2017 a 2019

- Docente del corso "Operations management" del Master Executive EMMAS (Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali). Corso di perfezionamento universitario - Legge 19 novembre 1990 n. 341 art. 6.

Dal 2008 al 2014

- Docente del corso "Organizzazione" del Master Executive EMMAS (Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali). Corso di perfezionamento universitario - Legge 19 novembre 1990 n. 341 art. 6.

Dal 2016 a 2019

- Docente di "Organizzazione" nel corso "MIND-AMD. Managing INnovation in Diabetes". Corso di Perfezionamento universitario Legge 19 novembre 1990 n. 341 art. 6. per Medici diabetologi di AMD (Associazione Medici Diabetologi).

Dal 2015 al 2016

- Docente di "Organizzazione" nel "Corso executive di Budget Management per Farmacisti"



Ospedalieri. Corso di Perfezionamento universitario Legge 19 novembre 1990 n. 341 art. 6.
2014

- Docente di "Organizzazione nelle amministrazioni pubbliche" nel Corso di Perfezionamento "Management delle Amministrazioni Pubbliche". Corso di Perfezionamento universitario Legge 19 novembre 1990 n. 341 art. 6.

Dal 2014 al 2016

- Docente di "Organizzazione" nel corso di "Oncology Management Fast Track - Corso di Perfezionamento per giovani talenti dell'oncologia". Corso di Perfezionamento universitario Legge 19 novembre 1990 n. 341 art. 6. per CIPOMO (Collegio Italiano dei Primari Oncologi Medici Ospedalieri).

Dal 2013 al 2016

- Docente di "Business Planning", "Gestione del cambiamento e project management" e "Crisis Management" nelle edizioni del corso "Il laboratorio del laboratorio: competenze per innovare ed eccellere" e nell'edizione avanzata "MLM (Medical Lab Management) Academy" destinati ai Medici di Laboratorio. Corso di Perfezionamento universitario Legge 19 novembre 1990 n. 341 art. 6.

- Lavori finali triennali seguiti come Relatore Tutor presso Università Bocconi dal A.A. 2010/2011: 17

- Tesi magistrali seguite come Controrelatore presso Università Bocconi dal A.A. 2010/2011: 32

Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro", sede di Novara

AA 2012/2013, AA 2011/2012

- Docente a contratto per l'insegnamento di "Economia Aziendale" nell'ambito del Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche e ostetriche presso la Facoltà di Medicina, Chirurgia e Scienze della Salute.

Università LUM (Libera Università Mediterranea), Bari

A.A. 2017/2018

- Docente di "Operations e Lean Management in Sanità", ciclo seminari per il Master Universitario di II livello in Ri-Organizzazione e Lean Management nella P.A. (MARIOL), A.A. 2017/2018
- Docente di "Operations e Lean Management in Sanità", ciclo di seminari per il Master universitario di II livello in Costi Standard e Lean Organization in Sanità (MACLOS), A.A. 2017/2018
- Docente di "Operations e Lean Management in Sanità", ciclo di seminari Corso VALORE PA "Laboratorio Lean: Implementazione dei modelli di Lean Organization in Sanità" A.A. 2017/2018

SDA BOCCONI – School of Management

Programmi di formazione SDA Bocconi tenuti come docente e/o coordinatore programma

Comunità professionali

- 2010-2020: Coordinatrice e docente del Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (Network DASP). Il Network prevede 4 giorni di formazione su temi innovativi di management, anche in ottica interdisciplinare con contributi che provengono dal settore delle imprese di produzione e di servizi, della medicina, della sociologia, ecc. Tali giornate sono dedicate alle direzioni delle Aziende Sanitarie Italiane e ogni anno vi partecipano i direttori generali, sanitari, amministrativi e socio-sanitari di circa 30 Aziende.

Corsi executive a catalogo open market

- 2010-2020: Direttore di programma e docente corso executive "Management dell'ospedale".
- 2009-oggi: Docente di "Strategia" nel corso executive "Management in Sanità".
- 2017: Docente di "Project e process management" nel corso executive "Management delle funzioni amministrative".
- 2012-2014: Docente di "Strategia" nel corso executive "Governare in tempo di crisi".
- 2010, 2013: Docente di "Patient Empowerment" nel corso executive "L'azienda sanitaria digitale".
- 2013: Docente di "Organizzazione" nel corso executive "Ripensare l'organizzazione e sviluppare il personale".

- 2013: Docente di "Organizzazione" nel corso executive "La gestione operativa in ospedale"
- 2011: Docente di "Organizzazione" nel corso executive "L'ospedale che non ti aspetti"
- 2010-2011: Docente di "Strategia" nel corso executive "Governare il cambiamento strategico"
- 2009: Docente di "Organizzazione" nel corso executive "Gestire lo sviluppo organizzativo delle aziende sanitarie"
- 2007-2010: Co-coordinatrice e docente corsi executive su pianificazione e management della strategia.
- 2006-2008: Co-coordinatrice e docente corso executive "La direzione medica di presidio ospedaliero: competenze tecniche, organizzative e gestionali".

Corsi executive su misura

- 2019: Docente di organizzazione e trasformazioni organizzative degli ospedali del corso "AIM – Competenze per dirigere in cardiologia"
- 2018: Docente di organizzazione, ospedali per intensità di cura e operations mangement del corso di perfezionamento CIPOMO destinato agli oncologi.
- 2017: Docente di strategia e pianificazione strategica per i piani di efficientamento aziendali per il corso di formazione "Analisi e valutazione delle performance delle Aziende Sanitarie per Esperti Senior di Agenas"
- 2017: Docente di "Organizzazione degli ospedali e gestione operativa" per i corsi per Direttori di Struttura Complessa delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna.
- 2016-2017: Docente di "Economia Aziendale", "Organizzazione aziendale" e "Strategia" per il corso "CURE-VET: La gestione della clinica veterinaria", corso executive di management per veterinari titolari di cliniche veterinarie private.
- 2016-2017: Docente di "Organizzazione degli ospedali e delle reti ospedaliere" per i corsi per Direttori di Struttura Complesse (4 edizioni) e i Dirigenti Aziendali e Regionali (edizione unica), Regione Umbria – Scuola Umbra, Perugia.
- 2016: Coordinatrice e docente del corso "La definizione e l'operazionalizzazione della strategia nelle aziende sanitarie", presso l'ASL Torino 3
- 2016: Docente di "Trasformazioni organizzative dell'ospedale e delle reti" per il corso "Market Access" di Gilead.
- 2014-2016: Docente di "Strategia e business planning", "Cambiamento organizzativo e project management" del corso "AIM – Competenze per dirigere in cardiologia" (corsi base ed edizione avanzata) destinato ai medici cardiologi.
- 2015: Docente di "Organizzazione degli ospedali e gestione operativa" del corso "AIM – Pneumologi".
- 2014-2015: Docente di "Organizzazione degli ospedali e delle reti ospedaliere" del corso "Biogen – Multiple Sclerosis Management Lab" destinato ai medici neurologi.
- 2014: Coordinatrice e docente del corso "I nuovi modelli organizzativi per l'ospedale", presso ASL di Rieti
- 2013: Coordinatrice e docente del corso "Principi, sistemi e strumenti per favorire il change management e l'innovazione nell'ASL n.2" presso ASL di Lanciano, Vasto, Chieti
- 2012: Coordinatrice e docente del corso "Progetto di formazione manageriale" dedicato ai direttori di struttura complessa, presso ASL di Sassari
- 2011-2012: Docente di "Organizzazione" del corso "Competenze di management per i medici neurologi"
- 2012: Docente di "Organizzazione" del corso "Ospedali per Intensità di Cura", AUSL di Imola
- 2009, 2011: Docente del corso "IREF – Dirigenti di struttura complessa"
- 2011: Docente di "Strategia" del corso "Management per il personale amministrativo" presso ASL TO3.
- 2009: Coordinatrice e docente del corso "Competenze di management per i medici neurologi" presso SDA Bocconi
- 2008: Coordinatrice e docente del corso "Elaborare la strategia nelle aziende sanitarie" presso ASL Brindisi
- 2008: Docente di "strategia" per corso "CGIL – Funzione pubblica in sanità".
- 2007: Coordinatrice e docente del corso "Strumenti e logiche innovative per governare i dipartimenti"



presso AOU Foggia

- 2007: Docente di "Organizzazione" del corso "Strumenti e logiche innovative per governare i dipartimenti" presso AOU di Salerno.

Lecture magistrali su invito

- XX Convegno Nazionale AIIC "EMERGENZA SSN! Ripartiamo insieme da competenze, tecnologie, organizzazione. AIIC "Associazione Italiana Ingegneri Clinici, 14 novembre 2020. Incarico docenza su "Operations Management in sanità" per il corso di formazione "Fondamenti di operations management" nell'ambito del convegno. Relatore.
- Convegno nazionale "Il Rapporto OASI 2019", Università Bocconi, 29 novembre 2019. Titolo intervento: "Le reti dei servizi tra concentrazione e specializzazione". Relatore.
- Workshop "Trasformazione dell'ospedale e delle piattaforme operative", *Academy of Health Care Management and Economics*, Roma 17 giugno 2019. Relatore.
- Convegno IV edizione Master in Lean Health Care Management, Università degli Studi di Siena, 5 ottobre 2018, Siena, Toscana Life Science. Titolo intervento: "Operations & Lean Management: Esperienze a confronto". Relatore.
- XXII Convegno Nazionale SOPSI (Società Italiana di Psicopatologia), Roma 21-24 febbraio 2018. Titolo intervento: "Sfide Manageriali per la Salute Mentale: strumenti e prospettive". Relatore.
- Convegno nazionale "Il Rapporto OASI 2017", Università Bocconi, 4 dicembre 2017. Titolo intervento: "Lo sviluppo del Middle Management". Relatore.
- Convegno nazionale SIFO (Società Italiana Farmacisti Ospedalieri), Roma 23-26 novembre 2017. Titolo intervento: "La gestione operativa e il LEAN Management per il miglioramento dei processi aziendali: riflessi sul percorso del farmaco". Relatore.
- Workshop SIU "Le reti urologiche – come può cambiare il pianeta urologico", Società Italiana di Urologia, Roma 21 Gennaio 2017 - sede SIU. Titolo intervento: A. Prenestini e V. Morando "I modelli di rete e l'esperienza delle reti oncologiche". Relatore.
- Convegno nazionale "Il Rapporto OASI 2016", Università Bocconi, 14 novembre 2016. Titolo intervento: "La Trasformazione delle Unità Operative". Relatore.
- Convegno "Gestione operativa in Sanità", Scuola IMT Alti Studi Lucca, Cappella Guinigi, 10 giugno 2016. Titolo intervento: "Operations e strategie aziendali". Relatore.
- Convegno nazionale "SSN Fast Forward: Il rapporto OASI e le proposte per il SSN", Università Bocconi, 27 novembre 2015. Titolo intervento: "I processi di fusione aziendale nel SSN: evidenze per il management e i policy maker". Relatore.
- Workshop AIRO (Associazione Italiana Radioterapia Oncologica): "La rete delle radioterapie in Lombardia", Milano, 15 ottobre 2015. Titolo intervento: "La gestione multidisciplinare delle attività nelle aziende sanitarie: benefici, costi organizzativi e modalità operative". Relatore.
- Seminario presso Istituto Ortopedico Rizzoli, 21 gennaio 2014. Titolo intervento: "L'ottimizzazione del percorso peri-operatorio del paziente chirurgico ortopedico all'IRCCS Rizzoli di Bologna: criticità, punti di forza e proposte di cambiamento". Presentazione dello studio sul campo realizzato nell'ambito del master EMMAS – SDA Bocconi. Relatore.
- CER GAS Seminar, Bocconi University, 12 december 2013. Titolo paper: "Exploring the relationship between senior management team culture and clinical governance in Italian Public Healthcare Organizations". Relatore.
- XXI Congresso Nazionale SINV 2012 "Patologia Cerebrovascolare. Quando il paziente è al centro dei percorsi: l'organizzazione", Ferrara, 22-23 novembre 2012. Titolo intervento: "Ospedali per intensità di cure". Relatore.
- AUSL di Bologna, Hotel I Portici, Bologna, 21 maggio 2012 "Reti, Percorsi e Piattaforme: e il dipartimento?" Titolo intervento: "Il coinvolgimento dei professionisti nel management: analisi del funzionamento dei dipartimenti ospedalieri". Relatore.
- Regione Emilia Romagna e Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, Bologna, Villa Gandolfi Pallavicini, 1 luglio 2011. "A CHE PUNTO SIAMO CON IL GOVERNO CLINICO". Titolo intervento: "La cultura organizzativa nelle aziende sanitarie pubbliche: evidenze da Toscana, Piemonte, Emilia Romagna e Veneto". Relatore.
- Università Bocconi, 4 marzo 2011 - L'esperienza del cittadino-paziente tra "high tech" e "high touch". Titolo intervento: "Patient web empowerment: la web strategy delle Aziende Sanitarie italiane. Un confronto 2009-2010". Relatore.
- Firenze, Fortezza Da Basso, 28-30 ottobre 2009. DIRE E FARE 2009. Titolo intervento: "Patient web

empowerment: la web strategy delle Aziende Sanitarie del SSN". Relatore.

Commissioni di dottorato

- 2021-2022: Membro della commissione valutatrice per il Dottorato di Ricerca in "The economics and Management of Natural Resources", XXXIV ciclo – AA. 2018-2019, Università LUM, Bari.
- 2020: Membro della Prima Commissione per il conferimento del titolo di dottore di ricerca – dottorato in Management 32° ciclo, Università degli Studi di Napoli Federico II.

Premi e riconoscimenti

Riconoscimenti e premi

- 2017: Poster primo classificato, XXI Congresso Nazionale SOPSI (Società Italiana di Psicopatologia). Poster premiato: V. Latorre, A. Prenestini, D. Semisa, "La valutazione delle performance nella Salute Mentale: definizione di un cruscotto multidimensionale di indicatori e proposta di implementazione nel Dipartimento di Salute Mentale della ASL BA".
- 2016: Premio alla ricerca CERGAS "Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale", Università Bocconi. Paper premiato: A. Prenestini, S. Calciolari, F. Lega, R. Grilli, (2015) "The Relationship between Senior Management Team Culture and Clinical Governance: empirical investigation and managerial implications", Health Care Management Review, 2015 Oct-Dec; 40(4):313-23. (RIVISTA IN FASCIAA – LISTAANVUR 2017).
- 2016: Best paper award in Healthcare Management 2015. Italian Health Economics Associations (AIES) e Farmafactoring Foundation. Paper premiato: A. Prenestini, S. Calciolari, F. Lega, R. Grilli, (2015) "The Relationship between Senior Management Team Culture and Clinical Governance: empirical investigation and managerial implications", Health Care Management Review, 2015 Oct-Dec; 40(4):313-23. (RIVISTA IN FASCIAA – LISTAANVUR 2017)
- 2014: Premio alla ricerca CERGAS "Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale", Università Bocconi. Paper premiato: F. Lega, A. Prenestini, P. Spurgeon (2013). Is management essential to improving the performance and sustainability of healthcare systems and organizations? A systematic review and a roadmap for future studies, Value in Health, 16(1 S): 46-51. DOI: 10.1016/j.jval.2012.10.004. (RIVISTA IN FASCIAA - LISTAANVUR 2017)
- 2013: ScienceDirect top 25 list of most downloaded articles (ranked 2nd on the top 25 for Value in Health - april to june 2013). Paper premiato: F. Lega, A. Prenestini, P. Spurgeon (2013). Is management essential to improving the performance and sustainability of healthcare systems and organizations? A systematic review and a roadmap for future studies, Value in Health, 16(1 S): 46-51. DOI: 10.1016/j.jval.2012.10.004. (RIVISTA IN FASCIAA - LISTAANVUR 2017)
- 2012: Best International Paper Award, Health Care Management Division, Academy of Management (AOM), Boston. Paper premiato: A. Prenestini, S. Calciolari, F. Lega, R. Grilli, "Exploring the relationship between organizational culture and clinical governance in the Italian NHS".

Nominations

- 2014: Paper candidato a "Best International Paper" Award. Health Care Management Division, Academy of Management (AOM), Philadelphia. Paper candidato: S. Calciolari, A. Prenestini, F. Lega. "The role of dominant culture type in aligning organizational performance with system-level goals".
- 2012: Paper candidato al Dexter Award, Academy of Management (AOM), Boston. Paper candidato: A. Prenestini, S. Calciolari, F. Lega, R. Grilli, "Exploring the relationship between organizational culture and clinical governance in the Italian NHS".
- 2010: Paper candidato al best paper award, MEDINFO conference, Cape Town, South Africa. Paper candidato: E. Bellio, L. Buccoliero, A. Prenestini "Patient web empowerment index (PWEI): an index for assessment of healthcare providers' web strategies. Case study: PWEI application in Italy".

Appartenenza a gruppi / associazioni/incarichi

- Ottobre 2020-Dicembre 2026: Membro del Comitato Direttivo di AIES "Associazione Italiana di Economia Sanitaria" (Italian Health Economics Association)
- 2011-oggi: Co-editor (dal 2015) e membro del comitato editoriale (dal 2011) della rivista MECOSAN



professionali

(Rivista accreditata AIDEA, indicizzata SCOPUS, rivista scientifica ANVUR).

- 2016-oggi: Editorial Administrator e Associate Editor del Journal internazionale "Health Services Management Research", SAGE
- 2022-oggi: Membro dell'Editorial Board di PLOS ONE
- 2024-oggi: Membro dell'Editorial Board di BMC Health Services Research
- 2019-oggi: Socia SIDREA "Società Italiana Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale"
- 2019-oggi: Socia AIDEA "Accademia Italiana di Economia Aziendale"
- 2019-oggi: Socia ordinaria AIES "Associazione Italiana di Economia Sanitaria" (Italian Health Economics Association)
- Esperta iscritta nell'Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance - Fascia 3 - esperienza professionale di almeno dodici anni negli ambiti indicati all'articolo 2, comma 1, lettera b), numero 2, di cui tre come componente di Organismo indipendente di valutazione della performance o Nuclei di valutazione con funzioni analoghe in amministrazioni con almeno duecentocinquanta dipendenti), numero 2 del Decreto Ministeriale del 2 dicembre 2016. (nominativo registrato n. 5600 a far data dal 12 giugno 2020, rinnovato dal 12 giugno 2023)
- Presidente Nucleo di Valutazione delle Prestazioni (NVP) presso ASST Melegnano e della Martesana (dal 01/09/2021 al 31/08/2024), Vizzolo Predabissi (MI), via Pandina 1.
- Incarico OIV (dal 04/06/2022) presso AOU Alessandria, Alessandria.
- Incarico OIV (dal 08/06/2016 a 05/06/2017) presso Azienda ULSS n. 6 Euganea, Padova, Via E. degli Scrovegni 14.
- Esperta iscritta nell'Albo Esperti e Collaboratori di Agenas per le aree:
 - Area 1: Economico-Giuridica. Laureati con esperienza di direzione/coordinamento/apicalità almeno triennale maturata nel settore sanitario nelle materie dell'Area di riferimento. Dal 2015.
 - Area 7: Area 7: Formazione manageriale. Professori universitari ordinari e associati con esperienza didattica in ambito sanitario e, anche con specifico riferimento alle attività istituzionali di AGENAS Dal 2015.
 - Area 8: Analisi, monitoraggio e valutazione delle performance delle aziende sanitarie - Profilo economico-gestionale e tecnico-amministrativo. Dal 2016.
- 2017-oggi: Formatore manageriale specialista qualificato APAFORM - livello EQF 7 (dal 2021), livello EQF 6 (2017-2020). Associazione Professionale ASFOR dei Formatori di Management (APAFORM) - Associazione Professionale inserita nell'Elenco del Ministero dello Sviluppo Economico delle associazioni professionali che rilasciano l'attestato di qualità dei servizi ai sensi della legge 4/2013 sulle professioni non ordinistiche.
- 2020-oggi: Qualifica di collaboratore Alta Formazione – Area Economica dell'Università degli Studi di Milano Bicocca.
- 2021-oggi: Professionista accreditata per lo svolgimento di incarichi di lavoro autonomo di PoliS-Lombardia a seguito di valutazione.
- Membro dei network internazionali IRSPM, EURAM, AOM, EHMA
- Attività di Referee:
 - 2005-oggi: Referee di riviste scientifiche nazionali: Mecosan, Azienda Pubblica
 - 2010-oggi: Referee dei Journal internazionali:
 - BMC – Health Services Research
 - Journal of Management and Governance
 - Health Policy
 - Health Services Management Research
 - Managing Business Excellence
 - Public Management Review
 - Public Administration Review
 - Production Planning & Control
 - World Medical & Health Policy
 - BMJ Open
 - International Journal of Education Management
 - PLOS One
 - Journal of Cleaner Production
 - International Journal of Public Sector Management
 - Applied Clinical Informatics



Corsi

- International Journal of Disaster Risk Reduction
 - 2013-2018: Referee del Rapporto OASI CeRGAS SDA Bocconi
 - Referee di convegni internazionali: EURAM, MEDINFO

Certificazioni

- 2013: SDA Bocconi e BETA, Università Commerciale L. Bocconi. Teaching excellence program (TEP), 15-18 gennaio.
- 2011: Netherlands Institute for Health Services Research (NIVEL), Utrecht. Early Career Researcher Training School: "Enhancing the role of medicine in the management of European health systems – implications for Control, Innovation and User Voice", 21-23 novembre.
- 2011: Essex University, Summer School in Social Science and Data Analysis: "Introduction to Survey Design", 25 luglio-5 agosto (two week course / 35 hrs).
- 2010: Institut for Research on Health Care Organisations (IFROSS), Université Jean Moulin, Lyon. Early Career Researcher Training School: "The relationship between medicine and management: towards a comparative research agenda", 22-23 novembre.
- 2005: CESDIA (Centro per lo sviluppo delle capacità didattiche e di apprendimento), Università Commerciale L. Bocconi. Corso "Apprendere come Insegnare" I livello (ACI)

Data

Milano, 17 luglio 2024

Firma

Dati personali

Dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà (art. 47 del DPR 445/2000). Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali e che, inoltre, qualora dal controllo effettuato emerga la non veridicità del contenuto di talune delle dichiarazioni rese, decadrà dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (art. 75 D.P.R. 445/2000).

Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e dell'art. 13 GDPR 679/16 – "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".