

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Daniela Motta
Indirizzo	Via SS Cosma e Damiano 10 – 20871 Vimercate (MB)
Telefono	0396654745
E-mail	daniela.motta@asst-brianza.it

Nazionalità	Italiana
-------------	----------

Data di nascita	24/03/1978
-----------------	------------

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)	1 febbraio 2014 - oggi
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliera di Desio e Vimercate fino al 31.12.2015 Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Vimercate dal 1.1.2016 al 31.12.2020 Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Brianza dal 1.1.2021 <u>Dimensioni ASST Brianza (da 1.4.2023)</u> Bacino utenza circa 900.000 abitanti, 55 comuni, circa 70 strutture (presidi ospedalieri, territoriali, strutture residenziali disabili, struttura penitenziaria). Numero dipendenti circa 4.200
• Tipo di azienda o settore	Sanità pubblica
• Tipo di impiego	Contratto a tempo indeterminato Dirigente Ingegnere - Direttore Struttura Complessa Ingegneria Clinica
Principali mansioni e responsabilità	Direttore Struttura Complessa Ingegneria Clinica (aziendale) - Garanzia del corretto funzionamento della SC rispondendo agli obiettivi assegnati dalla Direzione Strategica - Programmazione complessiva delle attività della SC con relativa attività di formulazione di linee di indirizzo e disposizioni generali a tutto il personale afferente alla struttura - Supervisione generale dei progetti legati alle tecnologie medicali - Gestione diretta delle attività di cui è DEC con la collaborazione del personale afferente alla struttura - Gestione e coordinamento del personale e delle risorse economiche e strumentali assegnate - Elaborazione e promozione di modelli operativi nello specifico campo di competenza - Ruolo consultivo, tecnico, organizzativo, relazionale e di supporto alla Direzione Strategica per la programmazione delle acquisizioni di apparecchiature elettromedicali, la razionalizzazione delle stesse, la predisposizione del piano degli investimenti, secondo i criteri dell'Health Technology Assessment (HTA) per una valutazione appropriata delle specifiche esigenze cliniche e aziendali - Predisposizione dei capitolati di gara di forniture di beni e servizi di pertinenza, sotto e sopra soglia comunitaria - Azione trasversale con gli altri direttori di SC per il perseguimento di obiettivi comuni e la realizzazione di attività a livello aziendale - RUP per affidamenti di importo inferiore a € 40.000 e DEC per contratti di beni e servizi di importo anche superiore alla soglia comunitaria - Gestione diretta del budget economico assegnato e monitoraggio delle spese e del piano degli investimenti - Gestione, per tutta l'ATS Brianza, degli impianti fissi domiciliari (sollevatori) per il superamento delle barriere verticali (DPCM del 12.1.2017) in collaborazione col SUPI (servizio unico protesica integrativa) (dal 1.4.2023 a seguito della costituzione della Fondazione IRCCS San Gerardo dei

	<p>Tintori di Monza).</p> <p><u>Principali progetti di innovazione e obiettivi conseguiti</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Razionalizzazione nuova azienda mediante riqualificazione per PO Carate: studio, analisi e implementazione della dotazione tecnologica; fornitura, installazione e collaudo delle apparecchiature elettromedicali (anno 2016) - Implementazione della "Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo" (L.R. 23/2015), con riorganizzazione delle attività ospedaliere conseguenti sia allo scorporo di presidi ospedalieri che all'affermamento dell'ambito territoriale (anno 2016) - Progetto di potenziamento delle terapie intensive, semintensive e PS ai sensi del D.L. 34/2020, connesso all'emergenza epidemiologica da COVID-19 (anno 2020). Studio, analisi e implementazione della dotazione tecnologica; fornitura, installazione e collaudo delle apparecchiature elettromedicali. RUP per progetti terapie semintensiva di Vimercate e Carate. - Implementazione della L.R. 23/2019 art.19 di rimodifica dell'assetto territoriale della ASST, con conseguente riorganizzazione delle attività ospedaliere e territoriali (anno 2021). - Ampliamento del pronto soccorso del presidio di Desio (anno 2021-2023). Studio, analisi e implementazione della dotazione tecnologica; fornitura, installazione e collaudo delle apparecchiature elettromedicali - Attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Missione 6 C2 – 1.1.2 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Grandi apparecchiature) (anno 2022) – RUP di tutti i progetti M6C21.1.12 Grandi apparecchiature, implementazione della dotazione tecnologica; fornitura, installazione e collaudo delle apparecchiature elettromedicali, monitoraggio e rendicontazione interventi su portale del MEF Regis - Attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Missione 6C1: Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale (allestimento tecnologico case ed ospedali di comunità) (anno 2022). Studio, analisi e implementazione della dotazione tecnologica; fornitura, installazione e collaudo delle apparecchiature elettromedicali - Attuazione del progetto finanziato da Regione Lombardia sullo Studio della caratterizzazione dell'esposizione a particolato sottile di origine agricola e suoi effetti sulla salute della popolazione (DGR n. XI/6583/2022) (anno 2022). Analisi e implementazione della dotazione tecnologica; fornitura, installazione e collaudo delle apparecchiature elettromedicali - Attuazione del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari (PNC) - Subinvestimenti del Programma "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima"- Linea di investimento: "Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata" (DGR n. XI/7845/2023) (anno 2023). Analisi e implementazione della dotazione tecnologica; fornitura, installazione e collaudo delle apparecchiature elettromedicali - Attuazione del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari (PNC) - Subinvestimenti del Programma "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima - Linea di investimento "Monitoraggio abbattimento riSchi Sanitari Inquinamento iNdoor" (MISSION) (DGR n. XII/212/2023) (anno 2023). Analisi e implementazione della dotazione tecnologica; fornitura, installazione e collaudo delle apparecchiature elettromedicali.
• Date (da – a)	17 agosto 2019 – 31 maggio 2020
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASST Vimercate
• Tipo di azienda o settore	Sanità pubblica
• Tipo di impiego	Contratto a tempo indeterminato Dirigente Ingegnere - Direttore <i>ad interim</i> Struttura Complessa Tecnico Patrimoniale
Principali mansioni e responsabilità	<p>Direttore <i>ad interim</i> Struttura Complessa Tecnico Patrimoniale (aziendale)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Garanzia del corretto funzionamento della SC rispondendo agli obiettivi assegnati dalla Direzione Strategica - Programmazione complessiva delle attività della SC con relativa attività di formulazione di linee di indirizzo e disposizioni generali a tutto il personale afferente alla struttura - Supervisione nella gestione degli immobili (strutture ed impianti), contenimento energetico e manutenzione del verde di pertinenza degli immobili gestiti - Amministrazione del patrimonio immobiliare a qualsiasi titolo detenuto gestendo i contratti attivi e passivi, affittanze agrarie, locazioni, comodati, diritto di superficie, convenzioni, concessione,

	<p>uso e provvedendo al monitoraggio della destinazione urbanistica degli immobili stabilita dagli Strumenti Urbanistici Comunali (PGT), coordinamento delle attività per la predisposizione di perizie estimative dei beni immobili e il relativo iter procedurale per l'alienazione degli stessi</p> <ul style="list-style-type: none"> - Individuazione e proposta di interventi di manutenzione straordinaria, ristrutturazione, nuove realizzazioni finalizzate all'adeguamento delle strutture e degli impianti ai moderni standard qualitativi, alle nuove normative e ai nuovi progetti definiti dalla Direzione Strategica. A tale scopo predisporre il programma di lavori annuale - triennale, redige gli studi di fattibilità, coordina la progettazione definitiva ed esecutiva - Gestione degli aspetti autorizzativi relativi agli interventi quali la verifica e la valutazione dei progetti, acquisizione pareri di conformità in materia di Prevenzione incendi (presso VVF), in materia Igienico Sanitaria (presso l'ATS) ed in materia di lavori pubblici, D.G. Welfare e le Amministrazioni Comunali di competenza - Coordinamento nell'esecuzione di lavori direttamente o mediante professionisti esterni attraverso la Direzione Lavori, la redazione della contabilità e l'acquisizione dei certificati di conformità, l'esecuzione dei collaudi, la chiusura delle pratiche amministrative. - Collaborazione, per la parte tecnica, nei processi di Accredimento delle strutture nonché il monitoraggio annuale dei requisiti strutturali e tecnologici previsti per legge, predisponendo misure di compensazione e gli interventi di adeguamento - Gestione del budget economico assegnato e monitoraggio del piano degli investimenti - Azione trasversale con gli altri direttori di SC (Sistemi Informativi, Ingegneria Clinica, Logistica, ecc.) per la predisposizione/modifica di impianti - Collaborazione per gli aspetti strutturali e impiantistici, con la struttura Logistica per il Contratto di Concessione del Nuovo Ospedale di Vimercate - Gestione diretta delle attività di cui è DEC con la collaborazione del personale afferente alla struttura
--	--

• Date (da – a)	1 Marzo 2010 - 31 Gennaio 2014
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliera di Desio e Vimercate
• Tipo di azienda o settore	Sanità pubblica
• Tipo di impiego	Contratto a tempo indeterminato Dirigente Ingegnere - Responsabile Struttura Complessa Ingegneria Clinica
• Principali mansioni e responsabilità	<p>Responsabile Struttura Complessa Ingegneria Clinica (aziendale)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Stesura capitolati tecnici di gara per forniture / servizi nell'ambito di apparecchiature elettromedicali - Partecipazione alle commissioni giudicatrici per forniture / servizi nell'ambito di apparecchiature elettromedicali - Ruolo consultivo, tecnico, organizzativo, relazionale e di supporto alla Direzione Strategica per la programmazione delle acquisizioni di apparecchiature elettromedicali, la razionalizzazione delle stesse, la predisposizione del piano degli investimenti, secondo i criteri dell'Health Technology Assessment (HTA) per una valutazione appropriata delle specifiche esigenze cliniche e aziendali - Direttore Esecuzione del Contratto (DEC) per forniture / servizi nell'ambito di apparecchiature elettromedicali anche di importo superiore alla soglia comunitaria; - Coordinamento del personale ed organizzazione delle attività del Servizio di Ingegneria Clinica - Coordinamento con le altre strutture tecniche ed amministrative, con il personale sanitario dirigente e del comparto per il perseguimento di obiettivi comuni e la realizzazione di attività di interesse aziendale <p><u>Principali progetti di innovazione e obiettivi conseguiti:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Nuovo Ospedale di Vimercate: studio, analisi e implementazione della dotazione tecnologia per il nuovo ospedale di Vimercate; fornitura, installazione e collaudo delle apparecchiature elettromedicali; pianificazione e supervisione delle attività di trasferimento delle apparecchiature elettromedicali per l'allestimento del Nuovo Ospedale (2010) - Attivazione nuova palazzina ambulatori e blocco parto PO Desio: studio, analisi e implementazione della dotazione tecnologia; fornitura, installazione e collaudo delle apparecchiature elettromedicali (anno 2013)

• Date (da – a)	16 Aprile 2009 - 28 Febbraio 2010
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliera di Desio e Vimercate
• Tipo di azienda o settore	Sanità pubblica
• Tipo di impiego	Contratto a tempo indeterminato Collaboratore tecnico professionale ingegnere biomedico categoria D con posizione organizzativa
• Principali mansioni e responsabilità	Responsabile Struttura Complessa Ingegneria Clinica (aziendale) - Stesura capitolati tecnici di gara per forniture / servizi nell'ambito di apparecchiature elettromedicali - Partecipazione alle commissioni giudicatrici per forniture / servizi nell'ambito di apparecchiature elettromedicali - Supporto alla Direzione Aziendale nella programmazione degli acquisti e nella valutazione di apparecchiature e sistemi elettromedicali - Direttore Esecuzione del Contratto (DEC) per forniture / servizi nell'ambito di apparecchiature elettromedicali - Coordinamento del personale ed organizzazione delle attività del Servizio di Ingegneria Clinica - Coordinamento con le altre strutture tecniche ed amministrative, con il personale sanitario dirigente e del comparto per il perseguimento di obiettivi comuni e la realizzazione di attività di interesse aziendale

• Date (da – a)	1 Gennaio 2007 – 15 Aprile 2009
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia
• Tipo di azienda o settore	Sanità pubblica
• Tipo di impiego	Incarico a termine presso la Struttura Complessa Ingegneria Clinica per collaborare allo svolgimento del progetto di ricerca finanziato dalla Regione Lombardia "Raccolta, analisi e diffusione di dati economici e di mercato delle tecnologie biomediche (Osservatorio Regionale Prezzi e Tecnologie- ORPT)" - " Beni Dismessi " e del progetto di ricerca corrente "L'evoluzione della gestione dei processi di acquisto di tecnologie biomedicali
• Principali mansioni e responsabilità	- Predisposizione capitolati di gara di appalto per acquisto/comodato d'uso/service/noleggio di apparecchiature e sistemi elettromedicali - Gestione e valutazione tecnico-qualitativa delle apparecchiature elettromedicali e dei dispositivi medici - Supporto e collaborazione con varie strutture ospedaliere (cliniche, tecniche e amministrative) - Studi di Technology Assessment volti a supportare la Direzione Aziendale nella programmazione degli acquisti e nella valutazione di apparecchiature e sistemi elettromedicali

• Date (da – a)	1 Gennaio 2004 – 31 Dicembre 2006
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia
• Tipo di azienda o settore	Sanità
• Tipo di impiego	Incarico a termine presso la Struttura Complessa Ingegneria Clinica per collaborare allo svolgimento del progetto di ricerca finanziato dalla Regione Lombardia "Raccolta, analisi e diffusione di dati economici e di mercato delle tecnologie biomediche (Osservatorio Regionale Prezzi e Tecnologie- ORPT)" - "Beni Dismessi"
• Principali mansioni e responsabilità	- Predisposizione capitolati di gara di appalto per acquisto/comodato d'uso/service/noleggio di apparecchiature e sistemi elettromedicali - Gestione e valutazione tecnico-qualitativa delle apparecchiature elettromedicali e dei dispositivi medici - Supporto e collaborazione con varie strutture ospedaliere (cliniche, tecniche e amministrative) - Supporto, all'interno della SC Ingegneria Clinica, alla Direzione Aziendale nella programmazione degli acquisti e nella valutazione di apparecchiature e sistemi elettromedicali

• Date (da – a)	1 Settembre 2003 – 31 Dicembre 2003
-----------------	--

• Nome e indirizzo del datore di lavoro	IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia
• Tipo di azienda o settore	Sanità pubblica
• Tipo di impiego	Contratto a termine presso la Struttura Complessa Ingegneria Clinica per collaborare allo svolgimento del progetto di ricerca finanziato della Regione Lombardia "Studio di criteri di valutazione dei "servizi acquisto" delle Aziende Ospedaliere e criteri di valutazione per l'esternalizzazione delle attività sanitarie svolte dalle ASL"
• Principali mansioni e responsabilità	- Predisposizione capitolati di gara di appalto per acquisto/comodato d'uso/service/noleggio di apparecchiature e sistemi elettromedicali - Gestione e valutazione tecnico-qualitativa delle apparecchiature elettromedicali e dei dispositivi medici - Supporto e collaborazione con varie strutture ospedaliere (cliniche, tecniche e amministrative)

• Date (da – a)	Aprile 2003 - Giugno 2003
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Società ITAL TBS presso l'Azienda Ospedaliera di Legnano (MI)
• Tipo di azienda o settore	Azienda privata di servizi sanitari
• Tipo di impiego	Stage
• Principali mansioni e responsabilità	Collaborazione nel servizio di gestione e manutenzione apparecchiature elettromedicali dell'Azienda Ospedaliera di Legnano

• Date (da – a)	2003 – oggi
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Politecnico di Milano
• Tipo di azienda o settore	Università pubblica
• Tipo di impiego	Prestazione occasionale
• Principali mansioni e responsabilità	Docenza nell'ambito del corso di "Analisi e Organizzazione di Sistemi Sanitari" presso il Dipartimento di Bioingegneria del Politecnico di Milano

• Date (da – a)	2011 – oggi
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Pavia
• Tipo di azienda o settore	Università pubblica
• Tipo di impiego	Prestazione occasionale
• Principali mansioni e responsabilità	Docenza nell'ambito del Master di II livello in Ingegneria clinica presso l'Università degli Studi di Pavia

• Date (da – a)	2015 - 2017
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Cineas Politecnico di Milano
• Tipo di azienda o settore	Consorzio universitario per l'ingegneria nelle assicurazioni
• Tipo di impiego	Prestazione occasionale
• Principali mansioni e responsabilità	Docenza nell'ambito del Master in "Hospital risk management"

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	16 Aprile 2003
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Politecnico di Milano – Facoltà di Ingegneria
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Ingegneria Biomedica
• Qualifica conseguita	Laurea in Ingegneria Biomedica (orientamento Clinico e Strumentazione Ospedaliera)
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	Laurea Magistrale

• Date (da – a)	Giugno 1997
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Liceo Scientifico Benedetto Cairoli – Vigevano (PV)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Scientifiche
• Qualifica conseguita	Diploma di Maturità Scientifica
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	Diploma di Scuola Media Superiore

FORMAZIONE MANAGERIALE E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

• Date (da – a)	Gennaio 2022 – Febbraio 2023
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Master Universitario di II livello in "Management strategico e Leadership delle Organizzazioni Sanitarie (1500 h)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Organizzazione, Leadership e Management sanitario (economia sanitaria, motivazione e valorizzazione dei collaboratori, team-building e leadership, comunicazione e negoziazione, progettazione e strategia organizzativa, gestione e governo della complessità organizzativa, delle interdipendenze e del cambiamento, analisi di ruolo Innovazione e Cambiamento (Megatrend in health care e life sciences, il pensiero creativo, governare il cambiamento, innovazione di prodotto e di processo, organizzare per innovare, la gestione della conoscenza, il management della precision medicine) Istituzioni, Regole e Governance (La gestione delle risorse strutturali, etica e legalità, trasparenza e anticorruzione, i principi costituzionali, il governo della ricerca clinica, l'azione amministrativa, prospettive di bioetica, la responsabilità amministrativa, civile e penale, il controllo della Corte dei Conti)
• Qualifica conseguita	Attestato di partecipazione

• Date (da – a)	Novembre 2021 – Marzo 2022
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Master in Project Management (24OreBusinessSchool) (4 mesi)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Pianificazione e controllo integrato: tempi/costi/qualità di un progetto Metodologie di stima di tempi/costi e costruzione del budget di progetto Tecniche di gestione attiva del team di progetto Analisi dei rischi finalizzata allo sfruttamento delle opportunità e alla mitigazione delle minacce rispetto agli obiettivi di progetto
• Qualifica conseguita	Executive Master Certificate

• Date (da – a)	Maggio 2021 – Ottobre 2021
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso di formazione manageriale per Direttori di Azienda Sanitaria (DIAS) (Polis Lombardia) (108h)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Team building Quadro istituzionale Gestione degli acquisti e delle risorse economico finanziarie Gestione delle risorse umane e benessere organizzativo Servizi assistenziali. Qualità ed organizzazione per reti e processi organizzativi Valutazione delle performance Innovazione tecnologica e digitalizzazione Comunicazione ed umanizzazione delle cure

	Assistenza sanitaria nella UE – Fondi comunitari Anticorruzione – Trasparenza – Privacy Project management e project working
• Qualifica conseguita	Certificato di Formazione Manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria

• Date (da – a)	Settembre 2020 - Gennaio 2021
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso di alta formazione in valutazione delle tecnologie sanitarie (VALTEC) -Centro sull'Economia e il Management nella Sanità e nel Sociale LIUC Business School (4 gg + 1h)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Meccanismi economici e obiettivi della aziende sanitarie I costi in sanità Definizione e rilevanza del break even point Il processo produttivo in sanità Analisi costi, volumi e risultati L'Activity based costing e il process mapping Le esperienze aziendali di valutazione dei dispositivi medici La valutazione delle evidenze scientifiche in HTA
• Qualifica conseguita	Attestato di partecipazione

• Date (da – a)	Settembre 2019- Febbraio 2020
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Rivalidazione Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa Area Ospedaliera (POLIS Lombardia) (56h)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Aggiornamento delle conoscenze e delle competenze manageriali acquisite durante la formazione di base e consolidamento dell'esperienza e della consapevolezza circa la responsabilità direzionale
• Qualifica conseguita	Certificato di Formazione Manageriale per Direttori di Struttura Complessa

• Date (da – a)	Maggio 2017 – Giugno 2017
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso di Formazione Permanente Valore P.A, accreditato INPS "Il nuovo codice dei contratti pubblici: dalla gara al contratto", Politecnico di Milano (40h)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Appalti e contratti pubblici
• Qualifica conseguita	Attestato di partecipazione

• Date (da – a)	Marzo 2012 - Novembre 2012
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa Area Ospedaliera (Scuola Direzione e Sanità, Regione Lombardia) (152h)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Team building Sanità pubblica e indicatori di qualità dei servizi Organizzazione e gestione dei servizi sociosanitari Criteri di finanziamento ed elementi di gestione economico-finanziaria Gestione delle risorse umane
• Qualifica conseguita	Certificato di Formazione Manageriale per Direttori di Struttura Complessa

• Date (da – a)	Anno 2003
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso di Formazione Manageriale per la gestione, direzione e innovazione delle strutture sanitarie– Politecnico di Milano (500h)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Management, pianificazione strategica, progettazione organizzativa, certificazione di qualità dei servizi
• Qualifica conseguita	Certificato di frequenza

ALTRI CORSI CONVEGNI

Partecipazione a vari corsi, congressi, convegni, mostre tecniche

- Convegno Nazionale "Sicurezza, qualità ed innovazione tecnologica in endoscopia" (San Giovanni Rotondo, 10-11 ottobre 2003).
- Giornata AIIC-ASCCA dedicata al settore ospedaliero: impianti ed apparecchiature per reparti operatori (Milano, 13 novembre 2003).
- Seminario "I sistemi CT-PET e la simulazione virtuale in radioterapia e diagnostica per immagini" (Pavia, 18 dicembre 2003).
- Convegno "La dialisi tra ospedale e domicilio: tecnologie, modelli organizzativi e prospettive di sviluppo" (Pavia, 5 marzo 2004).
- Mostra tecnica 41° Congresso Nazionale SIRM (Società Italiana radiologia Medica) (Palermo, 7-11 maggio 2004).
- Seminario "L'interoperabilità dei sistemi informativi in sanità: l'approccio IHE" (Pavia, IRCCS Policlinico San Matteo, 17 giugno 2004).
- Convegno Nazionale "Le ingegnerie Cliniche negli ospedali tecnologicamente avanzati: esperienze a confronto" (Milano, Istituto Nazionale dei Tumori, 29 ottobre 2004).
- VI Convegno Nazionale AIIC "La sala operatoria: complessità tecnologica, progettazione integrata e sicurezza sistemica" (Roma, 4-5 marzo 2005).
- Mostra tecnica SMART (Simposio Mostra Anestesia Rianimazione Terapia intensiva) (Milano anno 2005).
- Workshop "Manutenzione del patrimonio tecnologico biomedico: il rischio e le responsabilità" (Milano, Ospedale Niguarda Ca' Granda, 10 febbraio 2006).
- Mostra tecnica nell'ambito del VII Convegno Nazionale AIIC "Appropriatezza, integrazione, sicurezza ed innovazione tecnologica nell'imaging diagnostico" (Bologna, Exposanità, 26-27 maggio 2006).
- Seminario "Sistemi di ausilio intraoperatorio: apparecchiature per la circolazione extracorporea e di recupero sangue" (Viareggio, 28 settembre 2006).
- Seminario "Tecnologie in artroscopia" (Pavia, 12 ottobre 2006).
- Convegno "Health Technology Assessment; evoluzione e diffusione in Italia" (Pavia 13-14 ottobre 2006).
- Corso di approfondimento sulla saturimetria (Segrate, 13 dicembre 2006).
- Seminario "Innovazione in chirurgia: valutazione e impatto delle moderne implementazioni tecnologiche in chirurgia" (Milano, Politecnico 23 marzo 2007).
- Workshop "I sistemi informativi a supporto della gestione delle tecnologie biomediche" (Fieramilano Rho, Milano Check Up, 6 giugno 2007).
- Seminario "La tecnologia al servizio delle nuove tecniche di emostasi" (Segrate, 14 settembre 2007).
- Giornata di formazione ingegnerie cliniche (Genova, 19 ottobre 2007).
- Corso di aggiornamento per discipline chirurgiche "Innovazioni in elettrochirurgia" (Pavia, 14 dicembre 2007).
- Corso di formazione "La verifica di sicurezza generale delle apparecchiature biomediche" (Cinisello Balsamo, 25-26 febbraio 2008).
- Conferenza "La valutazione delle tecnologie sanitarie (HTA) nel contesto ospedaliero" (Cremona, TGO 3 aprile 2008)
- VIII Convegno nazionale AIIC "Applicazioni, criticità e innovazione dei dispositivi medico-diagnostici in vitro nella pratica clinica e nella ricerca scientifica" (Cremona, TGO 4-5 aprile 2008)
- Seminario "Gli applicativi software in sanità: implicazione sulla gestione della direttiva 2007/47/CE relativa ai dispositivi medici" (Exposanità 30 maggio 2008)
- Giornata di formazione per ingegneri clinici "Responsabilità e sicurezza (93/42); L'ecografia del III Millennio" (Milano, 18 settembre 2008)
- Corso "La diagnostica in vitro: principi teorici e operatività" (Milano, 1° sessione 17 febbraio 2009; 2° sessione 19 marzo 2009)
- Conferenza "Progettazione integrata in radiologia: necessità, valutazione, proposte" (Cremona, TGO 3-4 aprile 2009)
- IX Convegno nazionale AIIC "Il ruolo dell'Ingegneria Clinica per la Patient Safety nelle aree critiche. Aspetti clinici, tecnologici, organizzativi e gestionali" (Palermo, 11-12 giugno 2009)
- Corso "Health Technology Assessment e Dispositivi Medici" (Milano, 16 settembre 2009)
- Aggiornamento tecnologico sui Sistemi di Monitoraggio Paziente (Boeblingen, 22 settembre 2009)
- Incontro confronto con l'esperienza di riorganizzazione in atto negli ospedali dell'Azienda Sanitaria di Firenze" (Vimercate, 1 ottobre 2009)
- Congresso RSNA 2009 (Chicago, 29 novembre-4 dicembre 2009)
- Workshop "Avvio del Programma Regionale VTS-HTA" (Milano, 3 febbraio 2010)
- **Corso "La valutazione delle risorse umane dalle competenze al clima organizzativo" (Desio, 25 febbraio, 4-10 marzo 2010)**
- Congresso ECR 2010 (Vienna, marzo 2010)
- X Convegno nazionale AIIC "L'Ingegneria Clinica in Italia. Genesi, scenari e prospettive" (Roma, 11-13 marzo 2010)
- XI Convegno nazionale AIIC "Innovazione, governo tecnologico e sicurezza in sanità: competenze,

- esperienze e sostenibilità" (Torino, 23-25 febbraio 2011)
- Congresso ECR 2011 (Vienna, marzo 2011)
- Corso "Principi di Ventilazione Meccanica in Anestesia e Rianimazione" (Milano, Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico, 16 marzo 2011)
- Corso "Monitoraggio cerebrale e saturimetria: clinica ed evoluzione nelle tecnologie" (Cinisello Balsamo, 10 giugno 2011)
- **Corso "Contabilità e bilancio nelle Aziende Ospedaliere" (Vimercate, luglio 2011)**
- Evento formativo "Esaote incontra l'Ingegneria Clinica" (Firenze, 15-16 settembre 2011)
- XII Convegno nazionale AIIC "Le tecnologie per il paziente: affrontare l'emergenza, gestire il quotidiano, valutare l'innovazione" (L'Aquila, 19-21 aprile 2012)
- Convegno Recupero e smaltimento degli apparecchi elettromedicali-indirizzi innovativi nel management della gestione, legge 231, DLgs 121/2011 reati ambientali e sicurezza sul lavoro (Milano, 21 giugno 2012)
- **Corso di formazione "Il procedimento amministrativo" (Milano, 10 settembre 2012)**
- **Corso "Il sistema degli acquisti per la sanità pubblica" (Vimercate, 18, 26 settembre-2, 23, 26 ottobre 2012)**
- Congresso RSNA 2012 (Chicago, 23-28 novembre 2012)
- Corso BLSD per personale laico (Vimercate, 12 dicembre 2012)
- **Seminario "La responsabilità disciplinare del personale del comparto sanità dopo la riforma Brunetta" (Vimercate, 23 ottobre 2013)**
- **Corso "Conduttori di progetto valutativo VTS-HTA" (Milano, Eupolis Lombardia 8 novembre 2013)**
- **Seminario "La responsabilità amministrativa, civile e penale del personale sanitario" (Vimercate, 20-21 novembre 2013)**
- **Corso "Legge 6.11.2012 n°190 recante le disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione" (Desio, 28 novembre 2013)**
- Seminario "Nuovi sistemi di prefabbricazione per blocchi operatori" (Milano, Ospedale Niguarda Ca' Granda, 24 gennaio 2014)
- 5° Forum dematerializzazione conservazione digitale: norme, modelli e applicazione pratica (Milano, AO Desio e Vimercate, 3 luglio 2014)
- Evento "Innovazione, qualità e sicurezza: ne parliamo insieme?" (Monza, sede Philips Healthcare, 19 novembre 2014)
- Corso Addetto Sicurezza Laser (Cagliari, 14-16 maggio 2015)
- Seminario Appropriatazza nella scelta ed utilizzo dei laser in medicina (Calenzano, 6 novembre 2015)
- **Questioni applicative sull'impatto della legge anti corruzione 190/12 sull'attività delle pubbliche amministrazioni: Il codice di comportamento dei dipendenti della Pubblica Amministrazione (Vimercate, 22 gennaio 2016)**
- **Questioni applicative sull'impatto della legge anti corruzione 190/12 sull'attività delle pubbliche amministrazioni: La trasparenza quale strumento di prevenzione (Vimercate, 18 febbraio 2016)**
- XVI Convegno nazionale AIIC "L'ingegneria Clinica nello sviluppo della sanità tra ospedale e territorio" (Bari, 7-9 aprile 2016)
- **Appalti di servizi e forniture alla luce delle nuove direttive comunitarie (Bari, 7-9 aprile 2016)**
- **Dimensionamento, determinazione e controllo dei costi in una azienda sanitaria (Bari, 7-9 aprile 2016)**
- **Questioni applicative sull'impatto della legge anti corruzione 190/12 sull'attività delle pubbliche amministrazioni: I profili di responsabilità penale (Vimercate, 14 aprile 2016)**
- Corso "Legislazione e responsabilità per impianti e materiali elettrici" (Pavia, 26-27 maggio 2016)
- Workshop internazionale RAEE: stato dell'arte e prospettive future "Apparecchiature elettroniche medicali e RAEE medicali: esperienze europee a confronto" (Brescia, 26-27 gennaio 2017)
- Update tecnologico organizzativo: la sala operatoria (Niguarda, 17 febbraio 2017)
- XVII Convegno Nazionale AIIC "Tecnologia e persona: la sfida dell'innovazione" (Genova, 6-8 aprile 2017)
- **Legge Gelli: Nuove disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita e di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie (ASST Vimercate, 27 giugno 2017)**
- **Corso FAD DLgs 81/2008 art.18 Obblighi dirigenti e preposti**
- Convegno "Programma HTA Dispositivi Medici – Formazione e Informazione dei professionisti

sanitari per la valutazione e la sicurezza dei dispositivi medici nelle produzioni di rapporti di HTA (15 settembre 2017)

- **Gli appalti pubblici dopo il decreto correttivo e le altre novità (ASST Vimercate, 19-20 settembre 2017)**
- **Prevenzione della corruzione in ambito sanitario (ASST Vimercate, 12 ottobre 2017)**
- Corso di formazione documento unico di valutazione dei rischi da interferenza (ASST Vimercate, 5 dicembre 2017)
- XVIII Convegno Nazionale AIIC "La salute di domani, le tecnologie di oggi" (Roma, 10-12 maggio 2018)
- Corso FAD Key Evidence Leaders in HTA organizzato da Regione Lombardia
- La segnalazione degli eventi avversi (ASST Vimercate, 24 ottobre 2018)
- XIX Convegno Nazionale AIIC "Tecnologie, accessibilità, esiti: l'ingegneria clinica per una sanità di valore" (Catanzaro, 16-18 maggio 2019)
- **Gestione e coordinamento del rischio (ASST Vimercate, anno 2019)**
- **Corso di orientamento sulla protezione dei dati (ASST Vimercate, anno 2019)**
- **RUP e DEC: nomina adempimenti e responsabilità nell'esecuzione del contratto pubblico (ASST Vimercate, anno 2019)**
- **GDPR 2016/679 UE e Codice Privacy: novità adempimenti obbligatori e implicazioni pratiche (ASST Vimercate, anno 2019)**
- **Rivoluzione digitale e gestione della cronicità (ASST Vimercate, anno 2019)**
- XX Convegno Nazionale Aiic "Emergenza Ssn: Ripartiamo insieme da Competenze, Tecnologie, Organizzazioni" (FAD, novembre 2020)
- **Appalti pubblici nell'emergenza Covid-19: orientamenti europei, decreto "Cura Italia" e "decreto Rilancio" (FAD, avv. Vittorio Miniero, novembre 2020)**
- **Strumenti e processi di gestione e di valutazione delle cronicità (FAD 16h, Cerismas, maggio 2021)**
- **Leggere, analizzare e interpretare le informazioni economico-finanziarie delle aziende sanitarie (FAD 8h, Cerismas, giugno 2021)**
- **Gli strumenti dell'operations management per il governo delle liste d'attesa (FAD 8h, Cerismas, ottobre 2021)**
- XXI Convegno Nazionale AIIC "Verso un nuovo SSN. Professionisti, innovazione e PNRR (Milano, novembre 2021)
- XXII Convegno Nazionale AIIC "Oltre il PNRR: Verso una cultura tecnologica a sostegno della salute (Riccione, giugno 2022)
- **Anti stupidity task force: come contrastare la stupidità organizzativa nelle aziende sanitarie (FAD 8h, Cerismas, novembre 2022)**
- **Il nuovo codice dei contratti pubblici: norme, principi e percorsi attuativi (FAD 20h, ASST Melegnano Martesana, da aprile 2023 a ottobre 2023)**
- XXIII Convegno Nazionale AIIC "Innovazione e accessibilità: il governo delle tecnologie sanitarie come sfida sociale (Firenze, maggio 2023)
- **Il nuovo codice dei contratti: le novità introdotte per l'acquisto e la gestione delle attrezzature sanitarie (Firenze, avv. Vittorio Miniero, maggio 2023)**
- I processi di acquisto pubblici di tecnologie tra programmazione, progettazione e monitoraggio: tecniche di negoziazione e strategie di gara (Firenze, dr. Donato Cavallo, maggio 2023)
- **Formazione in materia di Internal Auditing (FAD, 4 giornate, Polis Lombardia, giugno 2023)**
- **Tecniche di auditing (Asst Brianza, 20-21 novembre 2023)**
- **Modalità applicative e quali opportunità del terzo codice dei contratti (Asst Brianza, 28 novembre 2023)**
- **Il capitolato tra progettazione ed esecuzione il ruolo del DEC (Asst Brianza, 4 dicembre 2023, 4h)**
- **Attività formativa in ambito PAC rivolta agli Internal Audit aziendali (Regione Lombardia, 5 dicembre 2023)**

Partecipazione ai seguenti convegni, in qualità di **moderatore**

- "Le ingegneria Cliniche nell'area del Mediterraneo: dalle Alpi alle Piramidi, dal Manzanarre al Reno...confronto tra i ruoli e i volti dell'ingegnere clinico" (Cremona TGO, 3 aprile 2008)
- XII Convegno nazionale AIIC "Le tecnologie per il paziente: affrontare l'emergenza, gestire il quotidiano, valutare l'innovazione" (L'Aquila, 19-21 aprile 2012)
- XIV Convegno nazionale AIIC "Le Tecnologie in sanità: una pianificazione attenta alla gestione" (Venezia, 3-5 aprile 2014)

PUBBLICAZIONI

- XV Convegno nazionale AIIC "I dispositivi medici: verso un approccio sempre più integrato" (Cagliari, 14-16 maggio 2015)
- Partecipazione ai seguenti corsi in qualità di **relatore**
- "Somministrazione enterale e parenterale: aspetti clinici e gestionali. L'esperienza dell'Azienda Ospedaliera di Desio e Vimercate: la gestione dei consumabili" (Torino, XI Convegno Nazionale AIIC, 23-25 febbraio 2011)
 - "HTA programmazione tecnologie sanitarie: IT+Tecnologie=dose...come comprare al meglio (e oggi cosa succede)" (Riccione, 14° Congresso Nazionale Federazione colleghi professionali tecnici e radiologia medica, 6-10 aprile 2011)
 - Progetto KEL (Key Evidence Leaders) - HTA Dispositivi Medici - Lecco e Valtellina (20 novembre 2017)
- Partecipazione ai seguenti corsi/commissioni in qualità di **responsabile scientifico**
- Addestramento all'utilizzo delle apparecchiature radiologiche per l'attività di radiodiagnostica complementare all'esercizio clinico (marzo 2012)
 - Applicazione dei criteri di monitoraggio dell'attività esternalizzata di manutenzione delle apparecchiature biomediche (maggio 2012)
 - Verifica degli impatti sanitari di dispositivi medici valutati con metodi HTA Health Technology Assessment – Autologous bone marrow – derived therapy system (CARDIAMP) for hearth failure (ottobre 2017-gennaio 2018)
 - Obsolescenza apparecchiature biomediche (febbraio-marzo 2018)
 - Health Technology Assessment: dalla teoria alla pratica (FAD ASST Vimercate (a partire da giugno 2019, accreditato ECM)
 - Commissione Dispositivi Medici e Tecnologie Sanitarie ASST Vimercate (anno 2019-2020, accreditato ECM)
 - Commissione Dispositivi Medici e Tecnologie Sanitarie ASST Brianza (da anno 2021 ad oggi)
- POSTER "Cistoscopia flessibile con guaine monouso: analisi tecnica, clinica ed economica" (Convegno "Health Technology Assessment; evoluzione e diffusione in Italia", Pavia 13-14 ottobre 2006)
 - POSTER "Applicazioni pratiche dell'Hospital-based HTA: l'esperienza del San Matteo". (1° Congresso Nazionale SIHTA, Roma 8-9 febbraio 2008)
 - POSTER "Presidi 4 – Nuovo Ospedale 1 Ottimizzazione della riallocazione delle tecnologie post trasloco. L'esperienza dell'Azienda Ospedaliera di Desio e Vimercate". (XII Convegno nazionale AIIC "Le tecnologie per il paziente: affrontare l'emergenza, gestire il quotidiano, valutare l'innovazione", L'Aquila, 19-21 aprile 2012)
 - POSTER "Cost evaluation of disposable materials in endourological procedures for upper tract urolithiasis" (Challenges of Endourology, Paris , giugno 2014)
 - REPORT INTERNO OSPEDALIERO Il laser ad eccimeri XeCl 308 nm: il caso cardiovascolare (anno 2009)
 - REPORT INTERNO OSPEDALIERO L'utilizzo dell'ozonoterapia in medicina (anno 2009)
 - ARTICOLO "Esperienza di governo delle tecnologie ai tempi della spending review (Tecnica Ospedaliera, gennaio 2014)
 - ARTICOLO "Tecnologie End Of Life: valutazione e prospettive di gestione" (Tecnica Ospedaliera, dicembre 2014)
 - ARTICOLO per Newsletter Regione Lombardia Progetto KEL "HTA E ACQUISTI IN UNA ASST" (gennaio 2018)
 - Rapporto di lavoro sintetico di HTA (Alert) – Autologous bone marrow – derived therapy system (CARDIAMP) for hearth failure (ottobre 2017-gennaio 2018)
 - Rapporto di lavoro sintetico di HTA (Alert) Sistema di disinfezione automatizzata di sonde trans-esofagee (anno 2019)
 - Rapporto di lavoro sintetico di HTA (Alert) Generatore AEX COMBO a radio frequenza e soluzione salina con pompa integrata per chirurgia epatica (anno 2020)
 - Verso la rete regionale lombarda di Pancreas unit. Un possibile modello organizzativo analizzato attraverso il metodo Delphi (Politiche Sanitarie 23 (3), anno 2022)

CAPACITÀ E COMPETENZE LINGUISTICHE	
PRIMA LINGUA	Italiano
ALTRE LINGUE	
	Inglese
• Capacità di lettura	Discreta
• Capacità di scrittura	Discreta
• Capacità di espressione orale	Discreta
	Francese
• Capacità di lettura	Scolastico
• Capacità di scrittura	Scolastico
• Capacità di espressione orale	Scolastico
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI E ORGANIZZATIVE	<p>Capacità di organizzazione del lavoro, pianificazione e controllo integrato dei progetti per il raggiungimento degli obiettivi prefissati, nel rispetto dei vincoli di progetto</p> <p>Predisposizione al lavoro per obiettivi e al problem solving</p> <p>Capacità di individuare e rendere operativa una strategia</p> <p>Capacità di organizzare in modo equilibrato il proprio tempo</p> <p>Capacità di migliorare l'organizzazione e attenzione alla crescita dei collaboratori e alla valorizzazione del capitale umano</p> <p>Predisposizione all'iniziativa e alla leadership</p> <p>Attitudine al dialogo, apertura al confronto costruttivo e al lavoro in team</p> <p>Disponibilità all'ascolto e capacità di gestione dei conflitti</p> <p>Flessibilità e spirito di adattamento</p> <p>Capacità di critical thinking, anche finalizzata alla miglior conoscenza di sé e al miglioramento personale</p> <p>Autonomia nelle decisioni</p>
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Buona padronanza degli strumenti Microsoft Office e conoscenza scolastica di alcuni linguaggi di programmazione
PATENTE	Patente B – Mezzo proprio

<p>ULTERIORI INFORMAZIONI</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Giugno 2003: Esame di Stato per l'abilitazione alla professione di Ingegnere - Maggio 2006: Iscrizione all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Milano, settori a), b), c) e dal 2018 all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Monza Brianza (n°albo A2848) - Dal 2009 ad oggi: Componente del Gruppo di Coordinamento per la Gestione del Rischio Clinico - Dal 2009 ad oggi: Socio ordinario all'interno dell'Associazione Italiana Ingegneri Clinici (AIIC). - Dal 2010 ad oggi: Correlatore in tesi di laurea triennale/specialistica in Ingegneria Biomedica del Politecnico di Milano - Dal 2016 ad oggi: Referente aziendale del programma regionale di valutazione Tecnologie (DGR X/ 4831 del 22.02.2016 e smi) - Dal 2016 al 2020: Componente del Comitato Unico di Garanzia (Deliberazione ASST n. 950 del 20 10.2016) - Dal 2022 ad oggi: Componente del Team di Internal Audit (Deliberazione ASST n.629 del 26.7.2022) - 2021: Iscritto nell' Elenco dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Sociosanitario della Regione Liguria (DGR n. 570 del 1.07.2021) - 2022: Iscritto nell' Elenco Nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle aziende sanitarie locali, delle aziende ospedaliere e degli altri enti del servizio sanitario nazionale (https://www.salute.gov.it/portale/professioniSanitarie/dettaglioContenutiProfessioniSanitarie.jsp?lingua=italiano&id=4627&area=professioni-sanitarie&menu=vuoto&tab=1) - 2023: Iscritto nell' Elenco di soggetti idonei a cui attingere per la nomina di Direttore Socio Sanitario delle Agenzie di Tutela della Salute, della Aziende Socio Sanitarie Territoriali lombarde – anno 2023 (DGR n.XII/1619 del 18.12.23)
--------------------------------------	--

La sottoscritta MOTTA DANIELA dichiara che le informazioni indicate nel presente curriculum vitae ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445 del 28/12/2000, sono veritiere, e di essere consapevole delle sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del medesimo D.P.R. nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base alla normativa privacy (D.Lgs. n. 196/2003) come integrata dal D.Lgs 101/2018, nonché nel rispetto del Regolamento Europeo in materia di protezione dei dati personali (GDPR 2016/279).

Vimercate, 31 gennaio 2024

Firmato DANIELA MOTTA