

## INFORMAZIONI PERSONALI

Anna Maria Marchello


 OCCUPAZIONE PER LA QUALE  
 SI CONCORRE  
 POSIZIONE RICOPERTA  
 TITOLO DI STUDIO

## POSIZIONE RICOPERTA

 Funzioni di Coordinamento INCARICO DI RESPONSABILITA' DI AREA  
 CARDIOTORACOVASCOLARE

## ESPERIENZA PROFESSIONALE



2015 – AD Oggi	<b>ASST OVEST MILANESE</b> Via Papa Giovanni Paolo II, 20025 Legnano MI Funzioni di Coordinamento- cat. D6 INCARICO DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA Responsabile di AREA CARDIOTORACOVASCOLARE
2020-2021	Sostituzione temporanea per pensionamento colleghe sulle AREE BLOCCHI OPERATORI AZIENDALI E DEGENZE CHIRURGICHE LEGNANO
Dicembre 2013 – Settembre 2020	<b>Azienda ospedaliera di Legnano</b> Via Papa Giovanni Paolo II, 20025 Legnano MI Funzioni di Coordinamento- cat. D4 INCARICO DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA AREA CARDIOTORACOVASCOLARE
Ottobre 2012 – Novembre 2013	<b>Azienda ospedaliera di Legnano</b> Via Papa Giovanni Paolo II, 20025 Legnano MI FUNZIONI DI COORDINAMENTO PS di Abbiategrasso- cat. D3 Azienda ospedaliera di Legnano
Dicembre 2010 – Settembre 2012	Via Papa Giovanni Paolo II, 20025 Legnano MI Infermiera con FUNZIONI DI COORDINAMENTO presso DEA/PS Ospedale Magenta cat. D3
Ottobre 2007 – Novembre 2010	<b>Azienda ospedaliera di Legnano</b> Via Papa Giovanni Paolo II, 20025 Legnano MI Infermiera tempo indeterminato presso Pronto Soccorso cat. D3
Marzo 2006 – Settembre 2007	<b>Azienda ospedaliera di Legnano</b> Via Papa Giovanni Paolo II, 20025 Legnano MI Infermiera tempo indeterminato presso la degenza di Medicina Interna e Piede Diabetico cat. D3
17 Gennaio 2000 – Febbraio 2006	<b>ISTITUTO ORTOPEDICO G. PINI</b> Milano (MI) Infermiera tempo indeterminato presso le sale operatorie - cat. D2
18 Ottobre 1999 – 16 Gennaio 2000	<b>Ospedali riuniti di Foggia</b> Foggia (FG) Infermiera tempo determinato presso la degenza di neurochirurgia
20 Gennaio 1999 – 19 Settembre 1999	<b>Ospedali riuniti di Foggia</b> Foggia (FG) Infermiera tempo determinato presso la degenza di neurochirurgia



## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2020-2021 CORSO DI ALTA FORMAZIONE MANAGERIALE HTA  
Università LIUC – Carlo Cattaneo, Castellanza (VA), tenutosi dal 23 gennaio 2020 al 12 febbraio 2021 e organizzato dal Centro sull'Economia e il Management nella Sanità e nel Sociale
- 2016 - 2017 MASTER DI 2 LIVELLO IN "MANAGEMENT SANITARIO E DIREZIONE DI STRUTTURE COMPLESSE"  
c/o UNINT Università degli studi internazionali di Roma  
Conseguito in data 18 maggio 2018
- 2011 LAUREA SPECIALISTICA PER INFERMIERI ED OSTETRICHE  
Università degli studi di Pavia  
Classe SNT/D1/S-LM/SNT1 Classe delle Lauree in Professioni Sanitarie Infermieristiche e Professione Sanitaria Ostetrica/o  
Conseguita in data 7 novembre 2011
- 2009 MASTER DI 1 LIVELLO IN FUNZIONI DI COORDINAMENTO DELLE PROFESSIONI SANITAIRE  
Università LIUC – Carlo Cattaneo, Castellanza (VA)  
Conseguito in data 27 novembre 2009 a Forlì
- 1996 DIPLOMA DI INFERMIERA PROFESSIONALE  
Scuola Infermieri Professionali "SAN GIOVANNI DI DIO" a Foggia (FG)  
Conseguito in data 18 giugno 1996
- 1992 DIPLOMA DI RAGIONARE PERITO COMMERCIALE E PROGRAMMATTORE  
Istituto tecnico commerciale statale ragionieri periti commerciali e programmatori in Viale Giuseppe Di Vittorio a Foggia(FG)  
Conseguito in data 16 novembre 1992

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	Buono	Buono	Buono	Buono	Buono
Francese	Buono	Buono	Buono	Buono	Buono

- Competenze comunicative**
- Buone capacità comunicative e relazionali, predisposizione alla docenza sviluppata sia in ambito universitario che in occasione di progetti formativi aziendali.
  - Ottime capacità di mediazione delle conflittualità, sperimentata non solo nella gestione dei collaboratori ma anche durante la partecipazione di tavoli tecnici sindacali che nella fase di reingegnerizzazione o variazioni dei percorsi di standardizzati.
  - Capacità di motivare i propri collaboratori al raggiungimento degli obiettivi comuni ed alla collaborazione della risoluzione delle problematiche, anche negli ambiti multidisciplinari.
  - Valorizzare le peculiarità dei professionisti insiti nell'organizzazione anche stimolando ai percorsi formativi e di mentoring.
- Competenze informatiche**
- Ottima conoscenza del Sistema Operativo Windows;
  - Esperta nell'uso di Internet.
  - Buona padronanza degli strumenti Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint, Outlook);
  - Buon utilizzo di banche dati biomediche come Medline, Embase, Sistema Bibliotecario Biomedico Lombardo, Clinicalkey;
  - Conoscenza base del software di pianificazione Microsoft Project
- Competenze organizzative e gestionali**
- Capacità di analisi dei contesti organizzativi, con risvolti gestionali appropriati ed innovativi. Partecipazione a diversi progetti sia di management che di gestione operativa (efficientamento slot di sala operatoria, posti letto, posti tecnici e percorsi ambulatoriali). All'interno dell'area che gestisco sono presenti molti dipendenti di diverse professionalità e competenze: Infermieri, tecnici della perfusione, OSS e FKT; tra cui 20 Coordinatori.
- I setting assistenziali sono molto differenti tra di loro, poiché si passa dal paziente acuto al paziente cronico, sia ambulatoriale che ricoverato, dalla riabilitazione al percorso subacuti, e sono: Dialisi/Cal, Riabilitazione Cardiorespiratoria/subacuti, UTIC, Cardiologia/Nefrologia degenza, Alta Specialità di :Cardiochirurgia-Chirurgia Vascolare e Cardiologia interventistica degenza, Neurochirurgia, ORL-MXL,Orto-Trauma,Day Surgery, Un Blocco Operatorio Cardioendovascolare dotato sia di Sale angiografiche(3) dedicate all'attività di emodinamica-elettrofisiologia-radiologia interventistica Body e Neuro, di cui una Sala Ibrida, che di sale operatorie chirurgiche come sala di chirurgia vascolare e di cardiocirurgia, in cui si effettuano anche procedure di Ecmo ed endovasali complesse. Queste UO e servizi appartengono al Dipartimento Cardioracovascolare.
- I quattro blocchi operatori aziendali, per un totale di 23 Sale Operatorie (di cui solo a a Legnano 5 sono dedicate alla Day Surgery e 9 alle diverse multispecialità chirurgiche tra cui anche di Alta Specialità come la Neurochirurgia) e due Blocchi Parto.
- Questi afferiscono al Dipartimento Emergenza Urgenza e sono suddivisi per complessità e per specialità dove Magenta è un DEA di 1 livello e Legnano un DEA di 2 livello.
- Le degenze afferenti all'Area Chirurgica sono multispecialistiche e suddivise per afferenza di patologia e complessità assistenziale.
- In questo contesto si è avviata la ripresa dell'attività chirurgica da giugno 2021.
- La mappatura delle competenze e l'allocazione appropriata delle risorse oltre che un grande e continuo lavoro d'integrazione multidisciplinare e multi professionale permette di avere una organizzazione agevole efficace ed efficiente, oltre di qualità e sicura, dato tutti i percorsi tra cui anche molti dei quali dedicati all'urgenza.
- Ho maturato esperienza di percorsi per la certificazione ISO che per ottenere l'accreditamento da ATS.
- Acquisita esperienza nel settore degli Acquisti ed Appalti, in qualità di DEC, commissioni

di gara e preparazione dei contratti per gare e commissioni valutazione.

Esperienza diretta di elaborazione capitolato di gara per Medicina Digitale/Telemedicina.

Durante il 2020 causa impatto sull'organizzazione ospedaliera del SARS COVID19 ho partecipato anche alle seguenti fasi:

- **SHOCK organizzativo:** gestione dell'iperafflusso e mappatura ed allocazione delle diverse e necessarie competenze per la riorganizzazione della rete Ospedaliera;
- **DISASTER PLAN e Riorganizzazione complessiva della rete ospedaliera** (DGR 2906 8 marzo – REVISIONE DELLE RETI TEMPO DIPENDENTI E DELLE RETE DI ALTA SPECIALITA' DURANTE L'EMERGENZA COVID19) per il **Dipartimento Cardiotoracoscopolare con sede HUB a Legnano** per:
  - Revisione percorsi per la pronta disponibilità delle reti tempo dipendenti e della gestione delle urgenze, integrazioni delle differenti equipe e professionalità.
  - Riorganizzazione percorso perioperatorio del paziente e conseguente riorganizzazione attività di ricovero per la gestione di pazienti sospetti COVID19;
- Chiusura UTIC ed emodinamica/elettrofisiologia OSPEDALE MAGENTA e trasferimento e centralizzazione attività cardiologica e delle equipe a presso l'Ospedale di Legnano, con successiva riattivazione a tre mesi;
- Attivazione di dialisi per pazienti COVID19 ricoverati in medicina, malattie infettive e terapia intensiva. Creazione di stanze da contumacia e di Turni dialisi COVID19 in aggiunta alle sedute ordinarie di Dialisi no COVID;

A tutt'oggi partecipo alle riorganizzazioni dei vari setting assistenziali per pazienti Covid e non, sia logistiche che organizzazione presenze personale per garantire continuità, complessità e competenze necessarie.

Altre competenze 2017: Componente della commissione di gara per la fornitura di TNT Sterile ARCA Regione Lombardia

PATENTE DI GUIDA B

#### DOCENZA E DIDATTICHE

2013 - 2014

#### DOCENTE

Corso di Laurea in Tecniche Ortopediche Anno Accademico

Presso il Dipartimento di Scienze Biomediche Chirurgiche ed Odontoiatriche dell'Università degli Studi di Milano:

CORSO D'INSEGNAMENTO: SCIENZE INTERDISCIPLINARI E DEL MANAGEMENT SANITARIO  
SSD/Modulo: ING-INF/05

CFU Modulo: 2

Titolo: Sistema di elaborazione delle informazioni

Ore attribuite: 20

Anno di corso: 2°

Semestre: 1°

Maggio 2013

#### DOCENTE

TRIAGE PEDIATRICO organizzato da Azienda Ospedaliera di Legnano

Ore 3:30 DI 3:30

Crediti ECM: 3 Riferimento: 77066.1

Maggio 2013 **RESPONSABILE SCIENTIFICO**  
GRUPPO DI MIGLIORAMENTO: SICUREZZA NELL'USO DEI FARMACI. ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELL'ARMADIO FARMACI NEL PRONTO SOCCORSO DI ABBIATEGRASSO  
organizzato da Azienda Ospedaliera di Legnano  
Ore 012:00 di 012:00 in qualità di: Responsabile Scientifico  
Crediti ECM: 1.2 Riferimento: 76791.1

pubblicazioni **MDPI**  
**Int. J. Environ. Res. Public Health 2023**  
**Article**  
**Health Technology Assessment for the Prevention of**  
**Peri-Operative Hypothermia: Evaluation of the Correct Use of**  
**Forced-Air Warming Systems in an Italian Hospital**

**e-Health n.81 luglio/agosto 2021**  
**Prevenzione dell'ipotermia perioperatoria accidentale**

- Settembre – Dicembre 2014 **RESPONSABILE SCIENTIFICO**  
GRUPPO DI MIGLIORAMENTO: PROTOCOLLO D'INSERIMENTO E ADDESTRAMENTO DELL'INFERMIERE NOEASSUNTO/NEOINSERITO IN DIALISI organizzato da Azienda Ospedaliera di Legnano  
Ore 012:00 di 012:00  
Crediti ECM: 1.2 Riferimento: 90020.1
- Febbraio 2015 **RELATORE**  
DI QUALI PROBLEMI DI SALUTE DI CUI SI OCCUPA L'INFERMIERE - RISULTATI DELLA RICERCA organizzato da ASI Accademia Scienze infermieristiche  
Ore 000:01 di 000:01  
Crediti ECM: 0
- 2019 **FACULTY ed Organizzazione di Congressi Esterni per il Dipartimento Cardioracovascolare**  
**RESPONSABILE SCIENTIFICO**  
ID corso 38761 LE RICADUTE ORGANIZZATIVO/GESTIONALI DERIVANTI DAL NUOVO CONTRATTO  
Crediti ECM 1
- 2022 **RESPONSABILE SCIENTIFICO**  
ID corso 202204400000143 UPDATE PER IL MIDDLE MANAGEMENT  
Crediti ECM 20
- 2022 **RESPONSABILE SCIENTIFICO**  
202204400000297 Note corso ECM: 175473  
REVISIONE DOCUMENTALE DIPARTIMENTO CARDIOTORACOVASCOLARE - AMBITO CARDIOLOGICO
- 202204400000147 Note corso ECM: 169346  
ADDESTRAMENTO INFERMIERI IN SETTORI CRITICI: DIALISI - NUOVO INSERIMENTO
- TUTOR D'AULA**  
Id corso:202204400000033 Note corso ECM: 168901  
LE CURE PALLIATIVE IN NEFROLOGIA. UN APPROCCIO CONDIVISO NEL PAZIENTE UREMICO CON GRAVE FRAGILITA'
- 202204400000106 Note corso ECM: 168906  
INNOVAZIONI IN CHIRURGIA VASCOLARE: NUOVI APPROCCI CHIRURGICI, RICADUTE PERCORSO TERAPEUTICO-ASSISTENZIALE
- Tutor di studenti del Master in Dialisi, Strumentista, Master in Management delle professioni sanitarie**

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 D. Lgs. 30 giugno 2003 n°196 – "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 – "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

LEGNANO (MI), 17/03/2023

In fede

Anna Maria Marchello

